

COMUNE DI SALE

PROVINCIA DI ALESSANDRIA

RELAZIONE DI FINE MANDATO QUINQUENNIO 2019-2023

(Art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione di fine mandato, redatta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal sindaco non oltre il **sessantesimo** giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dalla sottoscrizione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti attraverso l'applicativo ConTe. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

L'esposizione dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia di contabilità degli EELL al fine di operarne un raccordo tecnico e sistematico, con minore aggravio in termine di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, disponibili sul sito istituzionale dell'Ente all'indirizzo:

 $\underline{https://www.comune.sale.al.it/it-it/amministrazione/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo}$

oltre che su OpenBDAP, il portale della Ragioneria Generale dello Stato che mette a disposizione i dati della Finanza Pubblica presenti nella Banca Dati Amministrazioni Pubbliche (BDAP), in maniera chiara, trasparente e accessibile. Il Progetto OpenBDAP si inserisce in un'ampia iniziativa della Ragioneria Generale dello Stato (RGS) intesa a sviluppare e ad aggiornare, attorno ai suoi sistemi informatici, un ecosistema di mezzi di fruizione di dati e dell'informazione che disponga di canali di accesso, metodi di presentazione ed elaborazione articolati e ben armonizzati, nei quali le diverse categorie di utenti possono trovare gli strumenti più adatti a soddisfare i propri bisogni informativi.

PARTE I – DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31 dicembre ABITANTI

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
popolazione	4008	3954	3931	3913	3874

1.2 Organi politici

GIUNTA:

Sindaco: Lazzarina Arzani

Assessori: 4: Enrico Canobbio, Luciana Palonta, Alfonsino Bassi e Alberto Canepari; (Si precisa la presenza nell'ambito della Giunta Comunale di n. 1 Assessore non Consigliere)

CONSIGLIO COMUNALE: Presidente: Sindaco Lazzarina Arzani

Consiglieri: 12: **Maggioranza:** Canobbio Enrico

Bassi Alfonsino (subentrato per surroga a Rivabella Simona)

Canepari Alberto Baldanza Alessandro Zunino Stefano Arzani Carlo Beltrami Fabio

n. 1 seggio di maggioranza vacante (DCC n. 16 del 30/08/2023 si è preso atto della mancata surroga del consigliere comunale dimissionario per esaurimento di candidati non eletti nella Lista 2 "Noi per Sale")

Minoranza:

Pistone Andrea

Sterpi Alessandra Antonella

Berri Fabio (subentrato per surroga a Pamparana Tommaso)

Borasi Claudio (subentrato per surroga a Fossati Roberto).

1.3 Struttura organizzativa-Organigramma

In merito alla struttura organizzativa, si precisa che sino al 31/12/2016, il Comune di Sale ha operato nell'ambito di una Convenzione Plurifunzionale ai sensi art. 30 TUEL 267/2000, per l'esercizio di tutte le funzioni fondamentali.

Successivamente, dopo un'esperienza pluriennale di gestione associata tramite Convenzione Plurifunzionale, i Comuni di Sale, Molino dei Torti, Alluvioni Cambiò e Piovera hanno costituito con decorrenza 1° gennaio 2017 l'Unione dei Comuni denominata "Terre di Fiume", per l'esercizio associato delle funzioni e dei servizi come dettagliatamente individuati all'art. 5 dello Statuto. A seguito del recesso del Comune di Alluvioni Piovera (istituito mediante procedura di fusione tra i Comuni di Alluvioni Cambiò e Piovera, giusta Legge Regionale n. 22 del 6/12/2017) dall'ambito della forma associativa, l'Unione "Terre di Fiume" risulta costituita dai 2 (due) Comuni di Molino dei Torti e Sale. L'Unione ha una sua dotazione organica ed una sua struttura organizzativa. Con decorrenza 1° gennaio 2017 tutti i dipendenti dei Comuni aderenti alla summenzionata Unione sono stati trasferiti alla stessa determinando un'unica configurazione datoriale.

L'organizzazione dell'Unione "Terre di Fiume", quale unica configurazione datoriale nell'ambito della gestione associata, è regolata dalle norme contenute nel vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, modificato da ultimo, con deliberazione di giunta unione n. 37 del 02/10/2023.

L'Unione "Terre di Fiume" ha un proprio organigramma e funzionigramma approvato, da ultimo, con deliberazione di giunta unione n. 36 del 06/12/2019.

Più precisamente, il Regolamento stabilisce che:

- ⇒ La struttura organizzativa è articolata in Aree, costituite, al loro interno, da servizi e uffici. Le Aree individuano le macro-attività dell'Ente e raggruppano le unità organizzative intermedie (i Servizi), le quali rappresentano l'articolazione operativa aggregata secondo criteri di omogeneità;
- ⇒ L'articolazione della struttura non costituisce fonte di rigidità organizzativa, ma di razionale ed efficace strumento di gestione. Pertanto, vanno assicurati la massima collaborazione ed il continuo interscambio di informazioni ed esperienze tra le varie articolazioni dell'ente;
- ⇒ Il servizio è la struttura organica di massima dimensione dell'ente deputata:
 - a) alle analisi dei bisogni per attività omogenee;
 - b) alla programmazione;
 - c) alla realizzazione degli interventi di competenza;
 - d) al controllo in itinere delle operazioni;
 - e) alla verifica finale dei risultati.

Alla direzione dei servizi sono preposte le figure professionali apicali dell'ente, ascritte alla categoria D (dal 1° aprile 2023: Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione)¹.

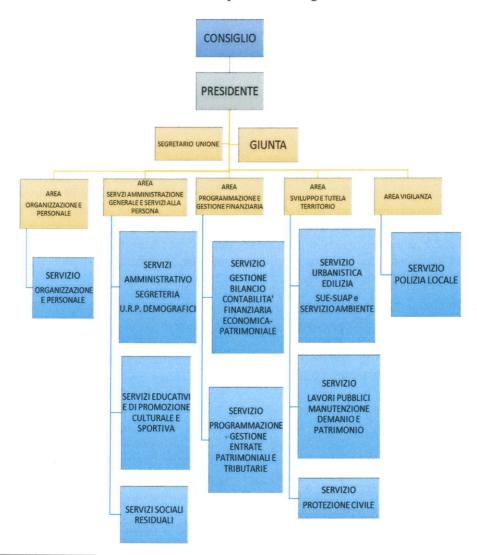
Gli uffici costituiscono un'articolazione dei relativi servizi, che:

- a) intervengono organicamente in un ambito definito di discipline o materie per fornire servizi rivolti sia all'interno che all'esterno dell'ente;
- b) svolgono specifiche funzioni per concorrere alla gestione di un'attività organica;
- c) gestiscono gli interventi in determinati ambiti della materia, garantendone l'esecuzione.

La struttura organizzativa dell'Unione le rispettive articolazioni e competenze sono definiti dalla giunta unione, nel rispetto dei principi indicati nel regolamento di organizzazione degli uffici e servizi (ROUS - articolo 89, TUEL 267/2000), contemperando le esigenze di funzionalità con quelle di economicità di gestione.

La giunta (articolo 48, comma 3, TUEL) adotta il Regolamento di Organizzazione degli Uffici e Servizi nel rispetto dei criteri generali stabiliti dal consiglio.

L'Organigramma dell'Unione "Terre di Fiume" è composto come segue:



¹ Articolo 12, CCNL Funzioni locali del 16 novembre 2022;

La dotazione organica dell'Unione "Terre di Fiume", alla data del 12/03/2024, è riportata nel prospetto che segue:

DIPENDENTE	PROFILO PROFESSIONALE	AREA / EX CATEGORIA	SERVIZIO
BONISSONE PAOLO	SPECIALISTA IN ATTIVITA' DI VIGILANZA	Funzionari ed EQ / ex cat. D1 (Pos.	Servizio di Polizia Locale e Commercio
		Ec. D2)	
ALOISIO ELVIO	AGENTE DI POLIZIA LOCALE	Istruttori / ex cat. C (Pos. Ec. C1)	Servizio di Polizia Locale e Commercio
RAIMONDO LORENZO	AGENTE DI POLIZIA LOCALE	Istruttori / ex cat. C (Pos. Ec. C1)	Servizio di Polizia Locale e Commercio
GIANI ALESSIO	AGENTE DI POLIZIA LOCALE	Istruttori / ex cat. C (Pos. Ec. C1)	Servizio di Polizia Locale e Commercio
BRERA PAOLA	SPECIALISTA IN ATTIVITA' CONTABILI	Funzionari ed EQ	Servizio Gestione Entrate Patrimoniali e Tributarie
		ex cat. D1 (Pos. Ec. D6)	
MOSCARDINI CARLA	ISTRUTTORE CONTABILE	Istruttori / ex cat. C (Pos. Ec. C5)	Servizio Gestione Entrate Patrimoniali e Tributarie
ROMANIN ALESSIA	ISTRUTTORE CONTABILE	Istruttori / ex cat. C (Pos. Ec. C2)	Servizio Gestione Entrate Patrimoniali e Tributarie
BUFFADOSSI OMBRETTA	SPECIALISTA IN ATTIVITA' CONTABILI	Funzionari ed EQ / ex cat. D1 (Pos. Ec. D4)	Servizio Gestione Bilancio – Contabilità Finanziaria- Economico Patrimoniale
GIGLIA PIETRO	OPERATORE ESPERTO AMMINISTRATIVO	Operatori esperti / ex cat. B1 (Pos. Ec. B3)	Servizio Gestione Bilancio – Contabilità Finanziaria- Economico Patrimoniale
CELLA LUCIANO	SPECIALISTA IN ATTIVITA' TECNICHE E PROGETTUALI	Funzionari ed EQ / ex cat. D1 (Pos. Ec. D2)	Servizio LL.PP. – Manutenzione Demanio e Patrimonio
NEBBIA SIMONE	ISTRUTTORE TECNICO	Istruttori / ex cat. C (Pos. Ec. C1)	Servizio LL.PP. – Manutenzione Demanio e Patrimonio
MOGNI GIANCARLO	OPERATORE ESPERTO TECNICO	Operatori esperti / ex cat. B1 (Pos. Ec. B1)	Servizio LL.PP. – Manutenzione Demanio e Patrimonio
GIROTTI FRANCO	OPERATORE ESPERTO TECNICO	Operatori esperti / ex cat. B1 (Pos. Ec. B6)	Servizio LL.PP. – Manutenzione Demanio e Patrimonio
MONTANARO FRANCO	OPERATORE ESPERTO TECNICO	Operatori esperti / ex cat. B1 (Pos. Ec. B1)	Servizio LL.PP. – Manutenzione Demanio e Patrimonio

FIORETTI SIMONA	SPECIALISTA IN ATTIVITA' TECNICHE E PROGETTUALI	Funzionari ed EQ / ex cat. D1 (Pos. Ec. D1)	Servizio Edilizia Urbanistica SUE e Suap e Sevizio Ambiente e Servizio di Protezione Civile
BELLINGERI FAUSTO	ISTRUTTORE TECNICO	Istruttori / ex cat. C (Pos. Ec. C1)	Servizio Edilizia Urbanistica SUE e Suap e Sevizio Ambiente e Servizio di Protezione Civile
CROCCO ALESSANDRO	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/CONTABILE	Istruttori / ex cat. C (Pos. Ec. C1)	Servizio Edilizia Urbanistica SUE e Suap e Sevizio Ambiente e Servizio di Protezione Civile
FERRERO LAURA	SPECIALISTA IN ATTIVITA' AMMINISTRATIVE	Funzionari ed EQ / ex cat. D1 (Pos. Ec. D1)	Servizio Demografici- Amm.vo- Segreteria e Servizi Sociali residuali
PICOLLO DAVIDE	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	Istruttori / ex cat. C (Pos. Ec. C5)	Servizio Demografici- Amm.vo- Segreteria e Servizi Sociali residuali
DRAGO MONICA	OPERATORE ESPERTO AMMINISTRATIVO	Operatori esperti / ex cat. B (Pos. Ec. B7)	Servizio Demografici- Amm.vo- Segreteria e Servizi Sociali residuali
GAGGIO CESARE	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/CONTABILE	Istruttori / ex cat. C (Pos. Ec. C1)	Servizio Demografici- Amm.vo- Segreteria e Servizi Sociali residuali
DIANA PIERA ANTONELLA	SPECIALISTA IN ATTIVITA' AMMINISTRATIVE E CONTABILI	Funzionari ed EQ / ex cat. D1 (Pos. Ec. D4)	Servizio Organizzazione e Personale

Assunzione nell'ambito dell'Unione "Terre di Fiume" mediante svolgimento di procedura concorsuale e/o utilizzo di graduatoria di altro Ente:

- Con decorrenza 09/12/2019 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Istruttore Direttivo Amministrativo" di categoria D (Servizi Amministrazione Generale e Servizi alla persona), cessato in data 30/01/2021 per dimissioni volontarie;
- Con decorrenza 09/12/2019 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Agente di Polizia Locale" di categoria C (Servizio di Polizia Locale);
- Con decorrenza 01/10/2020 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Istruttore Tecnico" di categoria C (Area Sviluppo e Tutela del Territorio);
- Con decorrenza 01/11/2020 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Istruttore Amministrativo" di categoria C (Servizi Amministrazione Generale e Servizi alla Persona);
- Con decorrenza 01/03/2021 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 Dipendente "Operaio Professionale" di categoria B (Servizio LL.PP. Manutenzione Demanio e Patrimonio);
- Con decorrenza 01/04/2021 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Istruttore Direttivo Amministrativo" di categoria D (Servizi Amministrazione Generale e Servizi alla persona);
- Con decorrenza 26/04/2021 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Agente di Polizia Locale" di categoria C (Servizio di Polizia Locale);
- Con decorrenza 01/12/2021 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Istruttore Direttivo Tecnico" di categoria D (Servizio Urbanistica Edilizia SUE/SUAP Servizio Ambiente e Protezione Civile), cessato in data 30/11/2022 per dimissioni volontarie;

- Con decorrenza 01/03/2023 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Istruttore Direttivo Tecnico" Area dei funzionari e di elevata qualificazione ex categoria D (Servizio Urbanistica Edilizia SUE/SUAP Servizio Ambiente e Protezione Civile);
- Con decorrenza 22/05/2023 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Operatore Esperto Tecnico" Area degli operatori esperti ex categoria B (Servizio LL.PP. Manutenzione Demanio e Patrimonio);
- Con decorrenza 01/06/2023 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Agente di Polizia Locale" Area istruttori ex categoria C (Servizio di Polizia Locale);
- Con decorrenza 16/01/2024 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Istruttore Amministrativo-Contabile" Area istruttori ex categoria C (Servizio Urbanistica Edilizia SUE/SUAP Servizio Ambiente e Protezione Civile);
- Con decorrenza 16/01/2024 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Istruttore Tecnico" Area istruttori ex categoria C (Servizio Urbanistica Edilizia SUE/SUAP Servizio Ambiente e Protezione Civile);
- Con decorrenza 19/02/2024 è stato assunto, a tempo pieno e indeterminato, n. 1 "Istruttore Amministrativo-Contabile" Area istruttori ex categoria C (Servizi Amministrazione Generale e Servizi alla persona).

Segretario comunale

- Convenzione di Segreteria tra i Comuni di Mede (Comune Capo Convenzione), Molino dei Torti e Sale (AL). Il Segretario Comunale ricopre anche la carica di Segretario dell'Unione "Terre di Fiume", senza maggiori oneri.

Direttore: No

Numero dirigenti: No

Numero posizioni di elevata qualificazione: 06 -sei- (nell'ambito dell'Unione Terre di Fiume).

Numero dipendenti dell'Unione "Terre di Fiume": 22.

1.4 Condizione giuridica dell'Ente

L'Ente non è commissariato e non lo è mai stato nel periodo del mandato.

1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario né il predissesto nel periodo del mandato, né ha mai ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243 ter e 243 quinques del Tuel e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2013, convertito nella legge n. 213/2013.

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Si è cercato di assolvere regolarmente l'attività istituzionale, ivi inclusi i nuovi e molteplici compiti assegnati alla P.A. in materia di digitalizzazione dell'attività amministrativa, trasparenza, prevenzione della corruzione, gestione associata delle funzioni fondamentali, garantendo l'erogazione dei servizi ai Cittadini ed alle Imprese nonostante la drastica riduzione dei trasferimenti statali, senza esasperare il prelievo fiscale a livello locale, né contrarre i servizi alla Cittadinanza.

Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del Tuel:

Nel quinquennio 2019/2023 i parametri di deficitarietà hanno avuto il seguente andamento:

-anno 2019: i parametri determinati sulla base delle risultanze contabili come da Schemi di Bilancio – Consuntivo trasmesso alla BDAP in data 07/07/2020 ed acquisito al prot. 116447 attestano che l'Ente non risulta strutturalmente deficitario in quanto gli otto parametri sono negativi;

-anno 2020: i parametri determinati sulla base delle risultanze contabili come da Schemi di Bilancio – Consuntivo trasmesso alla BDAP in data 15/06/2021 ed acquisito al prot. 175277 attestano che l'Ente non risulta strutturalmente deficitario in quanto gli otto parametri sono negativi;

- -anno 2021: i parametri determinati sulla base delle risultanze contabili come da Schemi di Bilancio Consuntivo trasmesso alla BDAP in data 17/05/2022 ed acquisito al prot. 117570 attestano che l'Ente non risulta strutturalmente deficitario in quanto gli otto parametri sono negativi;
- -anno 2022: i parametri determinati sulla base delle risultanze contabili come da Schemi di Bilancio Consuntivo trasmesso alla BDAP in data 07/05/2023 ed acquisito al prot. 67892 attestano che l'Ente non risulta strutturalmente deficitario in quanto gli otto parametri sono negativi;
- -anno 2023: i parametri sono in corso di determinazione, non essendo all'attuale ultimate le operazioni di chiusura dell'esercizio finanziario considerato.

PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

1. Attività normativa:

1.1 Numero di atti adottati durante il mandato:

ORGANISMO E NUMERO DI ATTI	2019	2020	2021	2022	2023
CONSIGLIO COMUNALE	54	27	40	30	31
GIUNTA COMUNALE	55	41	52	47	36
DECRETI DEL SINDACO	10	5	3	1	0

1.2 Adozione atti di modifica/adozione regolamentare durante il mandato:

N°prov	data	Rubrica	Argomento/motivazione
vedime			
nto			
n. 31	24.07.2019	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DI	L.R. n. 19/2004
C.C.		LOCALIZZAZIONE DEGLI IMPIANTI RADIO	
		ELETTRICI	
n.53	19.12.2019	MODIFICHE AL REGOLAMENTO DELLA	Art. 22 comma 4 L.R.
C.C.		BIBLIOTECA COMUNALE –	11/2018
		APPROVAZIONE	
n. 3	15.05.2020	REGOLAMENTO DELL'UNIONE "TERRE DI	Artt. 147, 147 bis e 147
C.C.		FIUME" RECANTE LA DISCIPLINA DEL	quinquies del D.Lgs. n.
		SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI –	267/2000 e s.m.i
		PRESA D'ATTO MODIFICA ED	Armonizzazione
		APPROVAZIONE	
n. 4	15.05.2020	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER	Art. 1, comma 639 e seguenti
C.C.		L'APPLICAZIONE DELLA TARIFFA	della Legge 147/13 - DPR
		CORRISPETTIVA PER LA COPERTURA DEL	158/1999
		COSTO DEI SERVIZI DI GESTIONE DEI	
		RIFIUTI URBANI	
n. 5	15.05.2020	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DI	Legge 27 dicembre 2019, n.

C.C.		DISCIPLINA DELL'IMPOSTA MUNICIPALE	160
		PROPRIA (IMU)	
n.23 C.C.	27.11.2020	ESAME ED APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO INTERCOMUNALE DI PROTEZIONE CIVILE	D.LGS. 1/2018 e DPGR DEL 18 ottobre 2004, N. 8/R.
n.2 C.C.	23.02.2021	ESAME ED APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA	legge 160 del 27 dicembre 2019, articolo 1 commi da 816 a 836
n. 3 C.C.	23.02.2021	ESAME ED APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE DI CONCESSIONE PER L'OCCUPAZIONE DI AREE DESTINATE A MERCATI	legge 160 del 27 dicembre 2019, articolo 1 commi da 837 a 838
n.13 C.C.	31.05.2021	ESAME ED APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEI BENI IMMOBILI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI SALE	art. 58 del Decreto Legge n. 112/2008, convertito dalla Legge n. 133/2008 Istituzione Regolamento
n.18 C.C.	28.06.2021	ESAME ED APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TARIFFA CORRISPETTIVA PER LA COPERTURA DEL COSTO DEI SERVIZI DI GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI	Art. 1, comma 639 e seguenti della Legge 147/13 - DPR 158/1999
n.37 C.C.	23.12.2021	STATUTO DEL COMUNE DI SALE (AL) – REVISIONE E APPROVAZIONE.	Adeguamento – T.U.E.L. 267/2000
n.38 C.C.	23.12.2021	NUOVO REGOLAMENTO DEL CENTRO DI RACCOLTA SITO PRESSO IL COMUNE DI SALE - APPROVAZIONE.	Art. 10 L.R. 24/2002 DM 13 maggio 2009
n. 6 C.C.	09.05.2022	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DELLE ISTANZE DI ESERCIZIO DEI DIRITTI PREVISTI DAL REGOLAMENTO (UE) 2016/679	Regolamento (UE) 2016/679
n. 7 C.C.	09.05.2022	MODIFICA DEL REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE DELL'ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF	, ,
n.28 C.C.	28.11.2022	ESAME ED APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE ENTRATE	art. 1 comma 1091 della Legge 30/12/2018 n. 145 Adeguamento alla normativa
n. 9 C.C.	29.05.2023	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TARIFFA RIFIUTI CORRISPETTIVA	Art. 1, comma 639 e seguenti della Legge 147/13 - DPR 158/1999 - D.L. 228/2022
n. 27 C.C.	18.12.2023	MODIFICA DEL REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE DELL'ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF	Art. 1, comma 169, della L. 296 27 dicembre 2006
n. 30 C.C.	18.12.2023	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER LA TUTELA DEL BENESSERE DEGLI ANIMALI	Legge regionale 26/07/1993, n. 34 (vigente dal 18/12/2018) - Tutela e controllo degli animali da affezione; Legge 20 luglio 2004, n. 189 Disposizioni concernenti il divieto di

maltrattamento degli animali, nonché di impiego degli stessi in combattimenti clandestini o competizioni non autorizzate, modificata e integrata all'articolo 2 dal D.Lgs. 15 marzo 2010, n. 47
e dall'articolo 49 della Legge 4 giugno 2010, n. 96.

2. Attività tributaria.

2.1 Politica tributaria locale per ogni anno di riferimento:

Si riportano di seguito i provvedimenti adottati in materia di Politica tributaria locale:

2.1.1 Aliquote IMU -TASI e Tariffe Rifiuti

- IMU 2019 DELIBERA C.C. NR. 9 DEL 04/03/2019 APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE PER IL TRIENNIO 2019-2021 DELIBERA CONFERMATIVA DELLE ALIQUOTE ANNO 2018.
- TARI 2019 DELIBERA C.C. NR. 7 DEL 04/03/2019 APPROVAZIONE PIANO FINANZIARIO, TARIFFE E SCADENZE PAGAMENTO TARIP

IMU	2019
Abitazione principale e pertinenze (detrazioni come	0,4%
previste dalla Legge per le sole categorie A1-A8 ed A9)	
Altri immobili (altri fabbricati ed aree fabbricabili, ad	1,05%
eccezione di quelle possedute e condotte dal coltivatore	
diretto e imprenditore agricolo professionale)	
Terreni (per Terreni agricoli abrogata dalla legge di	1,01%
stabilità 2016)	
Fabbricati ad uso produttivo classificati nel gruppo	1,01% (di cui
catastale D	0,76% allo Stato)
TASI	
Fabbricati ad uso produttivo classificati nel gruppo D e	0,1%
rurali ad uso strumentale	
(Per abitazione principale abolita con legge di stabilità	
2016)	
TARI	
Piano finanziario	541.486,00
% non domestiche	30,91
% domestiche	69,09

- IMU 2020 DELIBERA C.C. NR. 12 DEL 23/07/2020- APPROVAZIONE ALIQUOTE IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA ISTITUITA CON LEGGE 160/2019 (NUOVA IMU)
- TARI 2020 DELIBERA G.C. NR. 21 DEL 29/09/2020 PRESA D'ATTO APPROVAZIONE TARIFFA RIFIUTI CORRISPETTIVA PER LA COPERTURA DEI COSTI DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI PER L'ANNO 2020.

IMU	2020	
Abitazione principale e pertinenze (detrazioni come	0,4%	
previste dalla Legge per le sole categorie A1-A8 ed A9)		
Altri immobili (altri fabbricati ed aree fabbricabili, ad	1,05%	
eccezione di quelle possedute e condotte dal coltivatore		
diretto e imprenditore agricolo professionale)		
Terreni (per Terreni agricoli abrogata dalla legge di stabilità 2016)	1,05%	
Fabbricati ad uso produttivo classificati nel gruppo	1,01% (di cui	
catastale D	0,76% allo Stato)	
Fabbricati rurali ad uso strumentale	0,1%	
TARI		
Con la deliberazione della Giunta Comunale n. 26 del	24/09/2020 è stato	
concretizzato il passaggio a tariffa corrispettiva puntuale. Tutta la gestic		
riscossione e recupero della tariffa è affidata a Gestione Ambiente S.p.A.		
Il Comune di Sale diviene utente fruitore del servizio, stanziando ne		
proprio Bilancio di Previsione la dotazione finanziaria necessaria a		
pagamento delle relative spese.		
% non domestiche	30,50	
% domestiche	69,50	

- IMU 2021 DELIBERA C.C. NR. 7 DEL 29/04/2021- APPROVAZIONE ALIQUOTE IMU ANNO 2021
- TARI 2021 DELIBERA G.C. NR. 25 DEL 02/07/2021 PRESA D'ATTO APPROVAZIONE TARIFFA RIFIUTI CORRISPETTIVA PER LA COPERTURA DEI COSTI DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI PER L'ANNO 2021

IMU	2021		
Abitazione principale e pertinenze (detrazioni come	0,4%		
previste dalla Legge per le sole categorie A1-A8 ed A9)			
Altri immobili (altri fabbricati ed aree fabbricabili, ad	1,05%		
eccezione di quelle possedute e condotte dal coltivatore			
diretto e imprenditore agricolo professionale)			
Terreni (per Terreni agricoli abrogata dalla legge di	1,05%		
stabilità 2016)			
Fabbricati ad uso produttivo classificati nel gruppo	1,01% (di cui		
catastale D	0,76% allo Stato)		
Fabbricati rurali ad uso strumentale	0,1%		
TARI			
Con la deliberazione della Giunta Comunale n. 26 del 24/concretizzato il passaggio a tariffa corrispettiva puntuale.			
riscossione e recupero della tariffa è affidata a Gestione Ambiente S.p.A.			
Il Comune di Sale diviene utente fruitore del servizio, stanziando nel proprio			
Bilancio di Previsione la dotazione finanziaria necessaria al pagamento delle			
relative spese.			
% non domestiche	28,34		
% domestiche	71,66		

- IMU 2022 DELIBERA C.C. NR. 35 DEL 23/12/2021- APPROVAZIONE ALIQUOTE IMU ANNO 2022
- TARI 2022 DELIBERA G.C. NR. 17 DEL 29/04/2022 PRESA D'ATTO VALIDAZIONE PEF TARIFFA RIFIUTI 2022-2025 AI SENSI DEL METODO TARIFFARIO ARERA DELIBERA 363/2021/R MTR2 APPROVAZIONE TARIFFA CORRISPETTIVA PER LA COPERTURA DEI COSTI DEL SERVIZIO ANNO 2022

IMU	2022			
Abitazione principale e pertinenze (detrazioni come	0,4%			
previste dalla Legge per le sole categorie A1-A8 ed A9)				
Altri immobili (altri fabbricati ed aree fabbricabili, ad	1,05%			
eccezione di quelle possedute e condotte dal coltivatore				
diretto e imprenditore agricolo professionale)				
Terreni (per Terreni agricoli abrogata dalla legge di	1,05%			
stabilità 2016)	1			
Fabbricati ad uso produttivo classificati nel gruppo	1,01% (di cui 0,76%			
catastale D	allo Stato)			
Fabbricati rurali ad uso strumentale	0,1%			
TARI				
Con la deliberazione della Giunta Comunale n. 26 del 24/	09/2020 è stato			
concretizzato il passaggio a tariffa corrispettiva puntuale. Tutta la gestione,				
riscossione e recupero della tariffa è affidata a Gestione Ambiente S.p.A				
Il Comune di Sale diviene utente fruitore del servizio, stanziando nel proprio				
Bilancio di Previsione la dotazione finanziaria necessaria al pagamento delle				
relative spese.				
% non domestiche	28,67			
% domestiche	71,33			

- IMU 2023 DELIBERA C.C. NR. 5 DEL 28/04/2023- APPROVAZIONE ALIQUOTE IMU ANNO 2023 -DELIBERA C.C. NR. 10 DEL 29/05/2023 RETTFICA PER ESENZIONE IMU FABBRICATI COSTRUITI NE DESTINATI DALL'IMPRESA COSTRUTTRICE ALLA VENDITA
- TARI 2023 DELIBERA G.C. NR. 8 DEL 23/03/2023 APPROVAZIONE TARIFFA CORRISPETTIVA PER LA COPERTURA DEI COSTI DEL SERVIZIO INTEGRATO DEI RIFIUTI ANNO 2023

IMU	2023		
Abitazione principale e pertinenze (detrazioni come	0,4%		
previste dalla Legge per le sole categorie A1-A8 ed A9)			
Altri immobili (altri fabbricati ed aree fabbricabili, ad	1,05%		
eccezione di quelle possedute e condotte dal coltivatore			
diretto e imprenditore agricolo professionale)			
Terreni (per Terreni agricoli abrogata dalla legge di	1,05%		
stabilità 2016)			
Fabbricati ad uso produttivo classificati nel gruppo	1,01% (di cui 0,76%		
catastale D	allo Stato)		
Fabbricati rurali ad uso strumentale	0,1%		
Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice	Esenti IMU		
alla vendita			
TARI			
Con la deliberazione della Giunta Comunale n. 26 del 24/09/2020 è stato			
concretizzato il passaggio a tariffa corrispettiva puntuale. Tutta la gestione,			

riscossione e recupero della tariffa è affidata a Gestione A	mbiente S.p.A			
Il Comune di Sale diviene utente fruitore del servizio, stanziando nel proprio				
Bilancio di Previsione la dotazione finanziaria necessaria al pagamento delle				
relative spese.				
% non domestiche	29,21			
% domestiche	70,79			

2.1.2 Addizionale IRPEF Aliquote e fasce applicate nel quinquennio:

Anno	Aliquote	Fasce di applicazione		
	0 %	Esenzione per redditi fino a €		
		7.500,00		
2019	0,2%	€ 0,00 - € 15.000,00		
	0,4%	€ 15.00,01 - € 28.000,00		
	0,6%	€ 28.000,01- € 55.000,00		
0,7% € 55.000,01 - € 75.000,00				
	0,8%	€ 75.000,01 e oltre		

Anno	Aliquote	Fasce di applicazione		
	0 %	Esenzione per redditi fino a €		
		7.500,00		
2020 0,4% € 0,00 - € 15.000,00				
	€ 15.00,01 - € 28.000,00			
0,6% € 28.000,01- € 55.000,				
	0,7% € 55.000,01 - € 75.000,00			
	0,8%	€ 75.000,01 e oltre		

Anno	Aliquote	Fasce di applicazione								
	0 %	Esenzione per redditi fino a €								
$ \begin{array}{c cccc} & 7.500,00 \\ \hline 0,4\% & & \in 0,00 - \in 15.000,00 \\ \hline 0,5\% & & \in 15.00,01 - \in 28.000,00 \end{array} $										
						0,6% € 28.000,01- € 55.000,00				
						0,7%	€ 55.000,01 - € 75.000,00			
	0,8%	€ 75.000,01 e oltre								

Anno	Aliquote	Fasce di applicazione		
	0 %	Esenzione per redditi fino a €		
7.500,00				
2022 0,4% € 0,00 - € 15.000,00				
0,5% € 15.00,01 - € 28.000,00				
0,6% € 28.000,01- € 55.000,00				
	0,7% € 55.000,01 - € 75.000,00			
	0,8%	€ 75.000,01 e oltre		

Anno	Aliquote	Fasce di applicazione			
	0 %	Esenzione per redditi fino a €			
7.500,00					
$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$					
				0,6% € 28.000,01- € 55.000,00	
	0,7% € 55.000,01 - € 75.000,00				
	0,8%	€ 75.000,01 e oltre			

3. Attività amministrativa.

3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni:

Il Comune è dotato di Regolamento dei controlli interni, per l'attuazione dei seguenti controlli:

- a. La verifica dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati;
- b. La valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra i risultati conseguiti e gli obiettivi predefiniti;
- c. La costante verifica equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica determinati dal patto di stabilità interno.
- d. Il controllo di regolarità amministrativa e contabile sull'azione amministrativa.

Il sistema dei controlli è attuato nel rispetto del principio di distinzione tra funzioni di indirizzo e compiti di gestione.

Nell'ambito dell'Unione "Terre di Fiume", costituita tra i Comuni di Molino dei Torti e Sale, è istituita l'Unità di controllo che con cadenza semestrale effettua il controllo successivo di regolarità amministrativa e contabile, mediante sorteggio a campione, sulle determinazioni, sugli atti di accertamento di entrata, sugli atti di liquidazione della spesa, sui contratti e sugli altri atti amministrativi.

Il controllo successivo avviene con le seguenti modalità:

- Il controllo successivo di regolarità amministrativa è esercitato mediante controllo a campione sulle Determinazioni, sugli atti di accertamento di entrata, sugli atti di liquidazione della spesa, sui contratti e sugli altri atti amministrativi.
- Il controllo è effettuato dall'Unità di Controllo e verte sulla competenza dell'organo, sull'adeguatezza della motivazione e sulla regolarità delle procedure seguite.
- Il campione di documenti da sottoporre a controllo successivo viene estratto in modo casuale entro i primi 20 giorni di ogni semestre ed è pari ad almeno il 5% del complesso dei documenti di cui al comma 1 riferiti al periodo precedente e prodotti da ciascun servizio.
- I documenti estratti aventi rilevanza contabile sono inviati al Revisore dei Conti per una verifica circa la regolarità contabile. Il Revisore dei Conti può segnalare eventuali anomalie o irregolarità riscontrate entro 20 giorni dal ricevimento dei documenti.
- Decorso il termine di cui al comma 4, l'Unità di Controllo effettua i controlli di cui al comma 2 sul complesso dei documenti estratti, entro i successivi 10 giorni.
- Le risultanze del controllo sono trasmesse dall'Unità di Controllo, con apposito referto semestrale, ai Responsabili di Servizio anche individualmente, al Revisore dei Conti, all'Organismo Indipendente di Valutazione, come documenti utili per la valutazione e al Consiglio Comunale tramite il suo Presidente.

Le sessioni semestrali di controllo successivo sinora espletate non hanno evidenziato particolari criticità.

3.1.1. Controllo di gestione

• Personale: [i]

L'Organigramma dell'Ente e la Dotazione Organica sono stati dettagliatamente descritti al punto 1.3 "Struttura Organizzativa", al quale si rimanda.

• Lavori Pubblici: [ii]

Si rimanda all'allegato sub lettera A alla presente Relazione per costituirne parte integrante e sostanziale.

• Gestione del Territorio: [iii]

I tempi di rilascio delle concessioni edilizie (*rectius* dei permessi di costruire) risultano contenuti nei tempi di legge all'inizio e alla fine del mandato.

• Istruzione Pubblica: [iv]

La gestione del Servizio è avocata all'Unione Terre di Fiume a far data dal 01/01/2017, con l'unico obbiettivo di miglioramento dello standard quali-quantitativo del servizio offerto all'utenza. Per un controllo più immediato delle entrate connesse all'erogazione di servizi a domanda individuale (mensa-scuolabus-centro estivo- post scuola) sono stati attivati sistemi di misurazione automatica delle presenze dei fruitori del servizio. L'Ente ha contributo annualmente alle iniziative ed ai progetti inseriti nei P.O.F. (Piani Offerta Formativa) dei tre ordini di scuole (infanzia, elementare e media).

• Ciclo dei Rifiuti:

La percentuale di raccolta differenziata nel periodo di riferimento ha avuto il seguente andamento:

2019	2020	2021	2022	2023
76,14%	79,39%	80,70%	78,26%	77,69%

Nel 2019 il Comune di Sale ha attivato il sistema di raccolta porta a porta spinto.

• Sociale:

I principali servizi socio-assistenziali sono svolti da Consorzio intercomunale "C.I.S.A. di Tortona". Ulteriori elementi di dettaglio circa i servizi erogati dal CISA si rimanda al seguente link: https://www.halleyweb.com/cisatortona/zf/index.php/servizi-aggiuntivi/index/index/idtesto/8.

3.1.2. Valutazione della Performance

L'Unione "Terre di Fiume", costituita dai 2 (due) Comuni di Molino dei Torti e Sale, ha una sua dotazione organica ed una sua struttura organizzativa. Con decorrenza 1° gennaio 2017 tutti i dipendenti dei Comuni aderenti alla summenzionata Unione sono stati trasferiti alla stessa determinando un'unica configurazione datoriale. Pertanto, la valutazione dei dipendenti e dei Responsabili di Servizio viene effettuata nell'ambito dell'Unione "Terre di Fiume".

Segnatamente, il vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi – Parte I° dell'Unione "Terre di Fiume" al Capo V, rubricato "Ciclo delle Performance", articolo 25 dispone quanto segue:

"Articolo 25 – Ciclo della performance, trasparenza e sistemi di valutazione

- 1. L'Ente coordina i propri sistemi di programmazione strategica, gestionale ed operativa nonché di monitoraggio delle linee di attività ordinaria e dell'osservanza degli standard erogativi fissati, al fine di permettere il monitoraggio e la valutazione delle prestazioni fornite dall'organizzazione della forma associativa.
- 2. Il Piano della performance è strettamente ancorato ai contenuti delle linee programmatiche di mandato e agli atti di programmazione economico-finanziaria, strategica, operativa e gestionale. Esso è organicamente unificato nello strumento di pianificazione gestionale adottato annualmente dall'Ente e definisce, nell'ambito degli obiettivi operativi previsti dal Documento unico di programmazione e con la partecipazione dei relativi responsabili, gli specifici obiettivi gestionali affidati a ciascuna articolazione organizzativa dell'Ente, tenendo conto anche dei risultati conseguiti nell'anno precedente, come documentati e validati nella relazione annuale sulla performance. Gli obiettivi gestionali sono accompagnati dalla puntuale descrizione dei risultati attesi mediante appositi indicatori come disciplinato nell'apposito Regolamento comunale sistema di valutazione della performance del personale dipendente.

- 3. Il Piano della performance è strettamente coordinato con la sottosezione 2.2 del Piano Integrato di Attività e Organizzazione denominata "Rischi corruttivi e trasparenza".
- 4. Le risultanze dell'attività di rendicontazione e valutazione previste dalla normativa vigente sono organicamente rappresentate al fine di permettere una loro lettura integrata e una valutazione coordinata dei risultati ottenuti. La Relazione sulla performance è il documento rappresentativo della sintesi del processo valutativo.
- 5. Il sistema di valutazione dei soggetti con funzioni di direzione e dei dipendenti è proposto dal Nucleo di Valutazione e adottato dalla Giunta.
- 6. La misurazione e la valutazione della performance sono volte al miglioramento della qualità dei servizi offerti dall'Amministrazione e alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati conseguiti, in un quadro di pari opportunità di diritti e doveri, trasparenza dei risultati ed efficienza nell'impiego delle risorse destinate al loro perseguimento (si rimanda al Regolamento sistema di valutazione della performance del personale dipendente dell'Unione "Terre di Fiume")."

Il sistema di misurazione e valutazione della performance, disciplinato dal vigente "Regolamento sistema di valutazione della performance del personale dell'Unione "Terre di Fiume" approvato con atto di G.U. n. 19/2017 e da ultimo modificato con atto di G.U. n. 22 in data 15/06/2023, attua i principi ed i criteri sanciti dal D.Lgs. 150/2009, recante il cd. «Decreto Brunetta», tenendo conto delle indicazioni fornite dalla Linee Guida predisposte dal Dipartimento della Funzione Pubblica.

Si tratta di una disciplina che mira alla diffusione, presso le pubbliche amministrazioni (enti locali compresi), sia di logiche manageriali legate al miglioramento continuo sia di una logica premiante strettamente legata al merito, sulla base di appropriati strumenti di *«performance measurement»*.

Il sistema di misurazione, valutazione ed erogazione della premialità di cui al presente regolamento, viene adottato ai sensi degli artt. art. 7, 16 e 31 del D.lgs. 150/2009, nell'ambito della autonoma potestà regolamentare dell'ente e viene disciplinato tenuto conto della specifica natura di ente locale territoriale dell'Unione "Terre di Fiume".

La misurazione e la valutazione della performance sono volte al miglioramento della qualità dei servizi offerti dalle amministrazioni pubbliche, nonché alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati perseguiti dai singoli e dalle unità organizzative in un quadro di pari opportunità di diritti e doveri, trasparenza dei risultati delle amministrazioni pubbliche e delle risorse impiegate per il loro perseguimento.

Partendo da tali presupposti normativi il sistema strutturato mira alla definizione dei metodi e degli strumenti necessari ed utili per l'efficace svolgimento del ciclo di valutazione nell'ambito di una logica direzionale, orientata al progressivo miglioramento della qualità dei servizi offerti alla collettività di riferimento.

Nell'impostazione del modello accolto si è tenuto adeguatamente conto del sistema di valutazione già esistente allo scopo sia di riprenderne gli elementi utili sia di contenere i livelli di discontinuità scaturenti dall'aggiornamento delle soluzioni concretamente adottate.

Le scelte di fondo compiute si basano su alcuni principi che meritano di essere rimarcati per ogni migliore evidenza:

- 1) *misurabilità dei risultati*, mediante il ricorso ad appropriati indicatori di performance in grado di riflettere i risultati conseguiti attraverso l'azione gestionale;
- 2) ponderazione degli elementi e fattori di valutazione, in funzione del ruolo ricoperto e del possibile impatto sostanziale sui risultati conseguiti degli spazi di autonomia decisionale a disposizione; di conseguenza, nell'ambito delle posizioni dirigenziali o delle posizioni organizzative assume un peso prevalente la componente quantitativa legata al conseguimento degli obiettivi, mentre nella valutazione del comparto (privo di posizione organizzativa) presentano una ponderazione maggiore i fattori di natura qualitativa;
- 3) correlazione con il sistema di programmazione e controllo e di valutazione della performance organizzativa, mediante la considerazione degli obiettivi e degli indicatori definiti ed individuati nell'ambito della programmazione gestionale, nel quale sono altresì determinati i livelli di realizzazione effettivamente conseguiti e sono analizzati gli scostamenti registrati;

- 4) adeguata selezione degli obiettivi e dei correlati indicatori, considerati nell'ambito del controllo, ai fini del percorso di valutazione del personale, allo scopo di assumere gli aspetti più qualificanti e rilevanti ed assicurare la migliore significatività degli esiti effettivamente conseguiti;
- 5) specificazione degli elementi di valutazione qualitativi in funzione del profilo e del ruolo dei singoli soggetti sottoposti al processo valutativo, al fine di assicurare la migliore coerenza ed efficacia degli strumenti a disposizione;
- 6) supporto della segreteria generale (quale valutatore di prima istanza) per la valutazione degli aspetti qualitativi (comportamenti e competenze) afferenti il personale di qualifica dirigenziale o con posizione di Elevata Qualificazione (EQ);
- 7) correlazione tra il sistema di valutazione della dirigenza o responsabili di servizio ed il sistema di valutazione del comparto, mediante la considerazione degli stessi obiettivi (seppure con un diverso impatto in termini retributivi e quindi con un diverso peso ponderale) secondo una logica di piani di attività; ciò avviene, in particolare, tenendo conto della partecipazione e del concorso del personale al perseguimento (eventualmente per quote) degli obiettivi del settore in cui è incardinato, sulla base della programmazione effettuata in sede di predisposizione del PEG/PDO.

I documenti fondamentali nell'ambito del sistema di misurazione, valutazione ed erogazione della premialità sono costituiti dal piano della performance, integrato nel piano esecutivo di gestione di cui all'art. 169 del D.Lgs. 267/2000, e dalla relazione sulla performance.

In particolare, rispetto alla corretta misurazione e la valutazione della *performance*, rilevano tre principali ambiti di osservazione:

- a) l'*amministrazione del suo complesso*, quale riferimento più ampio ed aggregato, che presenta una particolare utilità sia in una logica di *benchmarking* esterno sia nella prospettiva del controllo strategico, in relazione al conseguimento degli obiettivi di fondo legati alla ragion d'essere dell'ente;
- b) le *unità organizzative o aree di responsabilità* in cui si articola la struttura organizzativa, che concorrono alla performance di ente ed alla determinazione della performance individuale; si tratta del profilo che più si avvicina al tema del «controllo di gestione» nell'accezione tradizionale e che mira a riscontrare in modo sistematico le condizioni di efficacia/efficienza di svolgimento della gestione in vista del progressivo miglioramento;
- c) i *responsabili di struttura ed il restante personale del comparto*, con la conseguente correlazione con la distribuzione degli incentivi previsti dalla disciplina contrattuale; in proposito, come noto, rilevano i risultati associati all'unità organizzativa di appartenenza, gli obiettivi individuali specificamente assegnati ed i comportamenti organizzativi e le competenze, allo scopo di migliorare il contributo dei singoli alla performance complessiva.

I primi due elementi corrispondono alla performance organizzativa, mentre l'ultimo alla performance individuale, sulla base di quanto stabilito dal D.Lgs. 150/2009.

Rispetto alla performance individuale assume prioritario rilievo l'art. 9 del D.Lgs. 150/2009 che distingue, in relazione all'individuazione della *«performance individuale*», i responsabili delle unità organizzative in posizione di autonomia e responsabilità (a prescindere dalla qualifica dirigenziale) dal restante personale.

Per i *primi*, in particolare, rilevano:

- a) gli indicatori di performance relativi all'ambito organizzativo di diretta responsabilità;
- b) il raggiungimento di specifici obiettivi individuali;
- c) la qualità del contributo assicurato alla *performance* generale della struttura, alle competenze professionali e manageriali dimostrate;
- d) la capacità di valutazione dei collaboratori, sulla base di una significativa differenziazione dei giudizi.

Per i secondi rilevano, invece:

i) il raggiungimento di specifici obiettivi di gruppo o individuali;

ii) la qualità del contributo assicurato alla *performance* dell'unità organizzativa di appartenenza, alle competenze dimostrate ed ai comportamenti professionali e organizzativi.

Nella definizione del sistema di valutazione, in ogni caso, occorre tenere conto anche delle disposizioni dei contratti collettivi nazionali (comparto Funzioni Locali) che stabiliscono alcune regole e taluni criteri che devono essere adeguatamente valorizzati.

Alla luce di tale quadro di riferimento il sistema di valutazione e di misurazione risulta basato su strumenti diversificati e sull'apporto di diversi attori in relazione alle diverse posizioni oggetto di considerazione.

L'incidenza dei diversi ambiti, in relazione alle diverse tipologie di valutazioni, è la seguente in funzione della correlazione con il ruolo ricoperto:

			Incide	nza percer	lla valutazione		
Ambiti di Performance	Elementi di misurazione e valutazione	Dirigenti		Posizioni di Elevata Qualificazione		Personale delle Aree Operatori/Operatori Esperti/Istruttori e Funzionari	
Organizzativa	Obiettivi di Ente	=	=	10		//	
Organizzativa	Obiettivi di struttura	==	==	40	50	50	
Individuale	Obiettivi individuali specifici	==	==	10 0		==	
Individuale Comportamenti organizzativi		==		40		50	
totale		==		100		100	

In proposito, si evidenzia che, per i titolari di Elevata Qualificazione, se non vengono attribuiti obiettivi che costituiscono declinazione di obiettivi di struttura, la percentuale relativa (40%) va ad incremento della quota percentuale riferita agli obiettivi organizzativi (10%) ai quali corrisponderà una quota complessiva pari al 50%.

Si precisa altresì che nell'ambito dell'Unione "Terre di Fiume" è stato nominato, ai sensi dell'articolo 26 del vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi – Parte I° dell'Unione "Terre di Fiume" un Nucleo di Valutazione monocratico.

3.1.3. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 – quater del TUOEL:

Il controllo sulle società partecipate, in considerazione dell'entità esigua della partecipazione da parte del Comune, è giocoforza limitato alla partecipazione del Sindaco o di suo delegato alle assemblee societarie. Il Comune ha esplicitato questa condizione minoritaria e le difficoltà insite nella partecipazione societaria obbligatoria per l'espletamento di servizi essenziali quali il S.I.I. ed i servizi del ciclo rifiuti.

Con delibera C.C. nr. 52 del 19/12/2019 (REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE DEL COMUNE DI SALE - ART. 20 D.LGS 175/2016 E SMI.) si dispone: "Omissis 1) di approvare la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune di Sale alla data del 31 Dicembre 2018, accertandole come da allegato A, A1 (Società AMAG S.p.a..)A2 (Società ASMT TORTONA S.p.A) ed A3 (Società SRT S.p.a.), alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale;

- 2) di dare atto che le suddette partecipazioni, essendo rispondenti ai requisiti di cui all'art. 4 del vigente T.U., non saranno oggetto di futura alienazione,
- 3) di demandare al Sindaco, in qualità di Legale rappresentante dell'Ente, la puntuale vigilanza sull'attuazione delle prescrizioni contenute sul vigente T.U. in capo alle Società Partecipate di cui al summenzionato allegato A,Omissis".

Con delibera C.C. nr. 22 del 27/11/2020 (REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE DEL COMUNE DI SALE - ART. 20 D.LGS 175/2016 E SMI.) si dispone: "Omissis 1) di approvare la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune di Sale alla data del 31 Dicembre 2019, accertandole come da allegato A, A1 (Società AMAG S.p.a..)A2 (Società ASMT TORTONA S.p.A) ed A3 (Società SRT S.p.a.), alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale;

- 2) di dare atto che le suddette partecipazioni, essendo rispondenti ai requisiti di cui all'art. 4 del vigente T.U., non saranno oggetto di futura alienazione,
- 3) di demandare al Sindaco, in qualità di Legale rappresentante dell'Ente, la puntuale vigilanza sull'attuazione delle prescrizioni contenute sul vigente T.U. in capo alle Società Partecipate di cui al summenzionato allegato A,Omissis".

Con delibera C.C. nr. 31 del 25/11/2021 (REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE DEL COMUNE DI SALE - ART. 20 D.LGS 175/2016 E SMI.) si dispone: "Omissis 1) di approvare la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune di Sale alla data del 31 Dicembre 2020, accertandole come da allegato A, A1 (Società AMAG S.p.a..)A2 (Società ASMT TORTONA S.p.A) ed A3 (Società SRT S.p.a.), alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale;

- 2) di dare atto che le suddette partecipazioni, essendo rispondenti ai requisiti di cui all'art. 4 del vigente T.U., non saranno oggetto di futura alienazione,
- 3) di demandare al Sindaco, in qualità di Legale rappresentante dell'Ente, la puntuale vigilanza sull'attuazione delle prescrizioni contenute sul vigente T.U. in capo alle Società Partecipate di cui al summenzionato allegato A,Omissis".

Con delibera C.C. nr. 29 del 28/11/2022 (REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE DEL COMUNE DI SALE - ART. 20 D.LGS 175/2016 E SMI.) si dispone: "Omissis 1) di approvare la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune di Sale alla data del 31 Dicembre 2021, accertandole come da allegato A, A1 (Società AMAG S.p.a..)A2 (Società ASMT TORTONA S.p.A) ed A3 (Società SRT S.p.a.), alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale;

- 2) di dare atto che le suddette partecipazioni, essendo rispondenti ai requisiti di cui all'art. 4 del vigente T.U., non saranno oggetto di futura alienazione,
- 3) di demandare al Sindaco, in qualità di Legale rappresentante dell'Ente, la puntuale vigilanza sull'attuazione delle prescrizioni contenute sul vigente T.U. in capo alle Società Partecipate di cui al summenzionato allegato A,Omissis".

Con delibera C.C. nr. 22 del 23/11/2023 (REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE EX ART. 20, COMMI 1 E 2, DEL D.LGS. N. 175/2016 E S.M.I. - RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI IN SOGGETTI DI FORMA NON SOCIETARIA EX ART. 17, COMMI 3 E 4 DEL D.L. 90/2014 E S.M.I. (CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN LEGGE N. 114/2014)...) si dispone: "Omissis 1) di approvare la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune di Sale alla data del 31 Dicembre 2022, accertandole come da allegato A, A1 (Società AMAG S.p.a..)A2 (Società ASMT TORTONA S.p.A) ed A3 (Società SRT S.p.a.), alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale;

- 2) di dare atto che le suddette partecipazioni, essendo rispondenti ai requisiti di cui all'art. 4 del vigente T.U., non saranno oggetto di futura alienazione,
- 3) di demandare al Sindaco, in qualità di Legale rappresentante dell'Ente, la puntuale vigilanza sull'attuazione delle prescrizioni contenute sul vigente T.U. in capo alle Società Partecipate di cui al summenzionato allegato A,
- 4) di approvare l'attività ricognitoria 31/12/2022 delle partecipazioni detenute dal Comune di Sale in soggetti di forma non societaria per la quale è stato stilato, a cura del Servizio Gestione Bilancio Contabilità Finanziaria Economico-Patrimoniale, puntuale elenco sub allegato B, B1, B2 e B3 alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale, Omissis".

PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

ENTRATE	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale
(in euro)					(dati	incremento/
					preconsuntivo)	decremento
						rispetto al
						primo anno
Entrate	2.736.738,28	2.091.530,111	2.233.561,05	2.194.278,89	Il conto	-19,82%
correnti					consuntivo	
Entrate da	234.358,03	130.822,43	232.851,98	126.775,05	relativo all'anno	-45,90%
alienazioni e					2023 è in corso	
trasferimenti					di	
di capitale					predisposizione	
Entrate	0,00	64.860,00	70.084,84	0,00		+0,00%
derivanti da						
accensioni						
di prestiti*						
TOTALE	2.971.096,31	2.287.212,54	2.536.497,87	2.321.053,94		-21,88%

^{*}il conto consuntivo per l'anno 2023 è in fase di predisposizione

SPESE (in euro)	2019	2020	2021	2022	2023 (dati	Percentuale incremento/
(in euro)					preconsuntivo)	decremento
					preconsumer(o)	rispetto al
						primo anno
Spese correnti	2.449.169,25+	1.828.656,96	1.894.431,2	1.984.505,45	Il conto	-16,80%
_	32.344,79	+ 34.250,72	+109.132,80	+80.163,66	consuntivo	
	FPV parte	FPV parte	FPV parte	FPV parte	relativo all'anno	
	corrente =	corrente=	corrente =	corrente =	2023 è in corso di	
	2.481.504,04	1.862.907,68	2.003.564,05	2.064.669,11	predisposizione	
Spese in conto	331.307,58+	189.320,74+	82.257,77 +	241.001,96+		-9,66%
capitale	170.680,84	127.943,08	314.816,93	212.653,58		
	FPV in	FPV in	FPV in	FPV in		
	c/capitale=	c/capitale=	c/capitale	c/capitale		
	501.988,42	317.263,822	=397.074,70	=453.655,54		
Rimborso di prestiti*	205.647,52	53.845,49	144.132,69	139.455,48		-16,16%
TOTALE	3.189.139,98	2.234.016,99	2.544.771,44	2.657.780,13		-16,67%

^{*} il conto consuntivo per l'anno 2023 è in fase di predisposizione

PARTITE DI GIRO (in euro)	2019	2020	2021	2022	2023 (dati preconsuntivo)	Percentuale incremento/ decremento rispetto al primo anno
Entrate da servizi per Conto di terzi	202.198,88	79.323,72	60.917,89	106.139,99	Il conto consuntivo relativo all'anno	-47,51%
Spese per servizi per Conto di terzi	202.198,88	79.323,72	60.917,89	106.139,99	2023 è in corso di predisposizione	-47,51%

3.2 Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE

	2019	2020	2021	2022	2023 (dati
					preconsuntivo)
TOTALE TITOLI (I+II+III)	2.736.738,28	2.091.530,111	2.233.561,05	2.194.278,89	
delle entrate					
Entrata titolo IV	78.193,01	40.974,46	49.716,02	49.716,02	
Fpv parte corrente		32.334,79	34.250,72	109.132,80	
Avanzo di amministrazione a			103.857,00	76.896,00	
fin. Spese correnti					
Spese titolo I	2.449.169,25	1.828.656,96	1.894.431,25	1.984.505,45	Il conto
Entrate di parte capitale			106.700,00	14.000,00	consuntivo
destinate a spese correnti					relativo all'anno
Rimborso prestiti	205.647,52	53.845,49	144.132,69	139.455,48	2023 è in corso
					di
Fpv di spesa corrente	32.334,79	34.250,72	109.132,80	80.163,66	predisposizione
Entrate di parte corrente			167.165,00		
destinate a spese di					
investimento					
Risorse accantonate e	124.000,13	178.572,39	37.633,60	25.123,40	
vincolate di parte corrente					
Variazione accantonamenti in	98.907,96	-87.378,72	75.674,94	-110.138,28	
sede di rendiconto					
SALDO DI PARTE	-95.128,36	+156.892,52	+99.914,51	+324.914,00	
CORRENTE					

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE

	2019	2020	2021	2022	2023 (dati
					preconsuntivo)
ENTRATE TITOLO IV	234.358,03	195.682,43	302.936,82	126.775,05	
A detrarre "Contributi agli	-78.193,01	-40.974,46	-49.716,02	-49.716,02	
investimenti direttamente					
destinati al rimborso di prestiti					
da amministrazioni pubbliche"					
ENTRATE TITOLO V **	0	0,00	-106.700,00	-14.000,00	
Fpv parte investimenti	192.037,46	170.680,84	127.943,08	314.816,93	Il conto consuntivo
Avanzo di amministrazione a	182.000,00	0	50.000,00	334.435,38	relativo all'anno
fin. Spese investim.					2023 è in corso di
TOTALE	530.202,48	325388,81	324.463,88	712.311,34	predisposizione
SPESE TITOLO II	331.307,58	189.320,74	82.257,77	241.001,96	
Entrate correnti destinate ad			+167.165,00	0	
investimenti					
FONDO PLURIENNALE	170.680,84	127.943,08	314.816,93	212.653,58	
VINCOLATO					
SALDO DI PARTE	+28.214,06	+8.124,99	+94.554,18	+258.655,80	
CAPITALE					
ENTRATE correnti a					
finanziamento sp. Invest.					

^{**} Esclusa categoria I "Anticipazione di Cassa"

3.3 Gestione di competenza. Quadro riassuntivo

ESERCIZIO 2019

Riscossioni	(+)	3.418.496,55
Pagamenti	(-)	3.120.670,52
Fondo di cassa	(+)	297.826,03
Accertamenti	(+)	3.547.332,65
Impegni	(-)	3.391.338,86
Avanzo di competenza		155.993,79

ESERCIZIO 2020

Riscossioni	(+)	3.138.572,73
Pagamenti	(-)	2.565.609,33
Fondo di cassa	(+)	572.963,40
Accertamenti	(+)	2.674.563,08
Impegni	(-)	2.418.351,90
Avanzo di competenza		256.211,18

ESERCIZIO 2021

Riscossioni	(+)	3.178.401,19
Pagamenti	(-)	2.255.595,94
Fondo di cassa	(+)	922.805,25
Accertamenti	(+)	2.913.466,56
Impegni	(-)	2.605.689,33
Avanzo di competenza		307.777,23

ESERCIZIO 2022

Riscossioni	(+)	3.210.684,34
Pagamenti	(-)	2.422.048,77
Fondo di cassa	(+)	788.635,57
Accertamenti	(+)	3.262.475,04
Impegni	(-)	2.763.920,12
Avanzo di competenza		498.554,92

ESERCIZIO 2023

Il conto consuntivo dell'anno 2023 è in corso di predisposizione

Riscossioni	(+)	
Pagamenti	(-)	
Fondo di cassa	(+)	
Accertamenti	(+)	
Impegni	(-)	
Avanzo di competenza		

Risultato di amministraz. di cui	2019	2020	2021	2022	2023
Vincolato	568.88	141.634.47	73.014,58	55.216,54	Il conto
Per spese di conto capitale	0	31.393,36	17.872,94	7.701,48	consuntivo
Parte accantonata	1.253.395,25	1.217.605,53	1.295.105,47	1.155.616,19	dell'anno 2023
Non vincolato	76.066,93	3.071,59	224.774,22	130.865,29	è in corso di
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO	0	203.015.63	162.193,00	423.949,73	predisposizione
Totale	1.330.031,06	1.596.720,58	1.772.960,21	1.773.349,23	

3.4 Risultato della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31	297.826,03	572.963,40	922.805,25	788.635,57	
dicembre					
Totali residui attivi finali	2.229.792,98	1.823.997,44	1.834.818,84	1.878.739,46	
Totali residui passivi finali	994.572,32	638.046,46	560.714,15	601.208,56	Il conto consuntivo
Fondo pluriennale	32.334,79	34.250,72	109.132,80	80.163,66	relativo all'anno 2023
vincolato per spese					è in corso di
correnti	~				predisposizione
Fondo pluriennale	170.680,84	127.943,08	314.816,93	212.653,58	
vincolato per spese in					
conto capitale					
Risultato di	1.330.031,06	1.596.720,58	1.772.960,21	1.773.349,23	
amministrazione					
Utilizzo anticipazione di	NO	NO	NO	NO	NO
cassa					

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2019 (avanzo 2018)	2020 (avanzo 2019)	2021 (avanzo 2020)	2022 (avanzo 2021)	2023 (avanzo 2022)
Reinvestimenti quote	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
accantonate per					
ammortamento					
Utilizzo quote accantonate	0,00	0,00	0,00	0.00	0,00
o vincolate per altro					
Finanziamento debiti fuori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
bilancio					
Salvaguardia equilibri di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
bilancio					
Spese correnti non	0,00	0,00	103.857,00	76.896,00	44.604,00
ripetitive					
Spese correnti in sede di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
assestamento					
Spese di investimento	182.000,00	0,00	50.000,00	334.435,38	441.396,00
Estinzione anticipata di	0,00	0,00	0,00	0,00	
prestiti					
Totale	182.000,00	0,00	153.857,00	411.331,38	486.000,00

4. 1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi al 31.12	ESERCIZI PRECEDENTI	2018	2019	2020	2021	2022	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 1	629.325,10	261.522,06	139.057,85	1.542,00	128.131,23	260.467,42	1.420.045,66
TITOLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00	617,37	25.310,20	25.924,57
TITOLO 3	2.120,70	0,00	0,00	0,00	3.044,88	31.525,05	36.690,63
TITOLO 4	0,00	0,00	48.164,84	35.860,00	76.811,56	81.995,65	242.832,05
TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	56.139,47	0,00	0,00	11,19	70.084,84	0,00	126.235,50
TITOLO 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9	12.660,64	6.522,26	6.516,55	0,00	0,00	1.311,60	27.011,05
TOTALE GENERALE	700.245,91	268.044,32	193.739,24	37.413,19	278.686,88	400.609,92	1.878.739,46

Residui passivi al 31.12	ESERCIZI PRECEDENTI	2018	2019	2020	2021	2022	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 1	11.417,47	0,00	8.158,88	2.978,85	4.400,34	313.475,58	340.431,12
TITOLO 2	0,00	0,00	7.442,00	30,00	7.552,12	192.146,63	207.170,75
TITOLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	20.021,52	12.823,49	6.950,33	1.629,35	192,00	11.990,00	53.606.69
TOTALE GENERALE	31.438,99	12.823,49	22.551,21	4.638,20	12.144,46	517.612,21	601.208,56

4.2. Rapporto tra competenza e residui

		2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza residui attivi	Totale residui attivi Totale acc.ti competenza	23,27%	11,37%	19,62%	16,00%	Il conto consuntivo relativo all'anno 2023 è in corso di predisposizione
Incidenza residui passivi	Totale residui passivi Totale impegni competenza	27,00%	23,00%	20,84%	20,94%	Il conto consuntivo relativo all'anno 2023 è in corso di predisposizione

5. Patto di stabilità interno

A decorrere dall'anno 2019, con la legge di stabilità n. 145 del 2018 (articolo 1, commi 819, 820 e 824), nel dare attuazione alle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 2017 e n. 101 del 2018, è stato previsto che le regioni a statuto speciale, le province autonome e gli enti locali, a partire dal 2019, e le regioni a statuto ordinario, a partire dal 2021 (in attuazione dell'Accordo sottoscritto in sede di Conferenza Stato-regioni il 15 ottobre 2018), utilizzino il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle sole disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (armonizzazione dei sistemi contabili). Tali enti territoriali, ai fini della tutela economica della Repubblica, concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica e si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Obbiettivo raggiunto dal Comune di Sale come da tabelle riportate al punto 3.2 della presente relazione.

6. Indebitamento

6.1. Evoluzione indebitamento

	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	3.759.064,27	3.705.218,78	3.652.619,43	3.496.002,66	3.350.828,80
Popolazione residente	4008	3954	3931	3913	3874
Rapporto tra Residuo debito e popolazione residente	937,89	937,08	929,18	893,43	864,95

6.2. Rispetto del limite di indebitamento

L'Ente ha rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del T.U.E.L. ottenendo le seguenti percentuali d'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti:

	2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza percentuale attuale degli interessi	7,23	8,00	7,10	6,97	**
Passivi sulle entrate correnti (art.204 TUEL)					

^{**}ANNO 2023: Alla data di predisposizione della presente Relazione sono in corso di predisposizione le operazioni afferenti la chiusura dell'esercizio finanziario 2023.

7. Conto del patrimonio in sintesi

ANNO 2019

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	24.799,49	PATRIMONIO NETTO	4.717.339,72
Immobilizzazioni materiali	8.036.185,01		
Immobilizzazioni finanziarie	328.172,17		
Rimanenze			
Crediti	977.017,73	FONDI RISCHI ED	620,00
		ONERI	
Attività finanziarie non		CONFERIMENTI	
immobilizzate			
Disponibilità liquide	297.826,03	DEBITI	4.732.510,64
Ratei e risconti attivi		RATEI E RISCONTI	192.404,12
		PASSIVI	
Totale	9.664.000,43	Totale	9.664.000,43

ANNO 2020

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	13.546,88	PATRIMONIO NETTO	4.696.524,04
Immobilizzazioni materiali	7.847.543,33		
Immobilizzazioni finanziarie	328.172,17		
Rimanenze			
Crediti	658.600,91	FONDI RISCHI ED	52.209,00
		ONERI	
Attività finanziarie non		CONFERIMENTI	
immobilizzate			
Disponibilità liquide	572.963,40	DEBITI	4.343.265,24
Ratei e risconti attivi		RATEI E RISCONTI	328.828,41
		PASSIVI	
Totale	9.420.826,69	Totale	9.420.826,69

ANNO 2021

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	8.915,76	PATRIMONIO NETTO	4.708.495,39
Immobilizzazioni materiali	7.585.668,60		
Immobilizzazioni finanziarie	328.172,17		
Rimanenze			
Crediti	638.049,37	FONDI RISCHI ED	44.328,00
		ONERI	
Attività finanziarie non		CONFERIMENTI	
immobilizzate			
Disponibilità liquide	922.805,25	DEBITI	4.213.333,58
Ratei e risconti attivi		RATEI E RISCONTI	517.454,18
		PASSIVI	
Totale	9.483.611,15	Totale	9.483.611,15

ANNO 2022

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	33.596,07	PATRIMONIO NETTO	5.832.847,70
Immobilizzazioni materiali	7.726.629,99		
Immobilizzazioni finanziarie	1.203.553,85		
Rimanenze			
Crediti	643.944,98	FONDI RISCHI ED	14.977,00
		ONERI	
Attività finanziarie non		CONFERIMENTI	
immobilizzate			
Disponibilità liquide	914.871,07	DEBITI	4.097.211,22
Ratei e risconti attivi		RATEI E RISCONTI	577.560,04
		PASSIVI	
Totale	10.522.595,96	Totale	10.522.595,96

ANNO 2023

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	La chiusura della	PATRIMONIO NETTO	La chiusura della
Immobilizzazioni materiali	contabilità economica		contabilità economica
Immobilizzazioni finanziarie	dell'esercizio 2023 è		dell'esercizio 2023 è in
Rimanenze	in corso di		corso di predisposizione
Crediti	predisposizione	FONDI RISCHI ED	
		ONERI	
Attività finanziarie non		CONFERIMENTI	
immobilizzate			
Disponibilità liquide		DEBITI	
Ratei e risconti attivi		RATEI E RISCONTI	
		PASSIVI	
Totale		Totale	

8. Riconoscimento debiti fuori bilancio

Nel periodo di riferimento non sono stati riconosciuti ed all'attuale non esistono debiti fuori bilancio da riconoscere.

9. Spesa per il personale

9.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2019	2020	2021	2022	2023
Importo limite di					
spesa (art. 1, c. 557 e					
562 della L.					
296/2006)*					
Importo spesa di					
personale calcolata ai	Con docomon-	01 01 2017 1%	otana dataziana a	maamiaa à stata t	no afarita
sensi dell'art. 1, c.557	all'Unione Terr		ntera dotazione o	organica e stata ti	lasterna
e 562 della L.	all Unione Ten	e di Fiume			
296/2006					
Rispetto del limite					
Incidenza delle spese					
di personale sulle					
spese correnti					

9.2. Spesa del personale pro-capite:

	2019	2020	2021	2022	2023
Spesa personale*	Con decorrenza 01.01.2017 l'intera dotazione organica è stata trasferita				rasferita
Abitanti	all'Unione Terr	re di Fiume			

^{*} Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

9.3. Rapporto abitanti/dipendenti:

	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti	Con decorrenza	Con decorrenza 01.01.2017 l'intera dotazione organica è stata trasferita			
Dipendenti	all'Unione Terr	e di Fiume			

- 8.4. Nel periodo considerato non si sono instaurati rapporti di lavoro flessibile.
- 8.5. Nel periodo considerato non sono state sostenute spese per rapporti di lavoro flessibile.
- 8.6. L'ente non ha aziende speciali né istituzioni che possano aver instaurato rapporti di lavoro flessibile né, pertanto, sostenute spese in proposito.

8.7. Il Fondo risorse decentrate, determinato secondo norme di legge ha prodotto il seguente andamento:

	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo risorse	Con decorrenza 01.01.2017 l'intera dotazione organica è stata trasferita				
decentrate	all'Unione Terr	re di Fiume			

8.8. L'Ente non ha provveduto ad esternalizzare Servizi nel lasso di tempo della rilevazione.

PARTE IV-RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

1. Rilievi della Corte dei conti.

Nessun rilievo da parte della Sezione Regionale di Controllo per il Piemonte della Corte dei Conti nel quinquennio considerato.

2. Rilievi dell'Organo di revisione.

Nel corso del mandato, il Comune non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

3. Azioni intraprese per contenere la spesa.

La gestione dell'Ente è sempre stata improntata all'economicità ed alla razionalizzazione della spesa corrente, in particolare mettendo in atto le seguenti misure:

- Potenziamento accertamenti entrate correnti;
- Contrazione delle spese correnti, con particolare riguardo alle spese non strettamente necessarie per il funzionamento di servizi istituzionali o indispensabili;
- Finanziamento degli impegni del Titolo II con mezzi propri di bilancio;
- Ricorso per gli acquisti alle piattaforme Consip Mepa e società di committenza regionale.

PARTE V- ORGANISMI CONTROLLATI

	/ branniami	controllati	141
1 .	Organismi	COHILOHALI	

NON RICORRE LA FATTISPECIE

1.1.	e società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente loc	ale hanno
rispetta	i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl112 del 2008?	
SI 🗆	NO □	

² Descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art.14, comma 32 del D.L. 31maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art.16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012,convertito nella legge n. 135/2012.

1.2. retribut	Sono previste, nell'ambito o ive per le società di cui al pr	dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche unto precedente?
SI 🗆	NO □	
1.3.Org	ganismi controllati ai sensi	dell'art.2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.
Estern	alizzazione attraverso soci	età: (ove presenti)

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)									
BILANCIO AN	INO 2	; 0 ;	ł.						
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3) A B C			Fatturato registrato o valore produzione	di capitale di	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo		
				,00	,00	,00	,00		
				,00	,00	,00	,00		
				,00	,00	,00	,00		
				,00	,00	,00	,00		
				,00	,00	,00	,00		
				,00	,00	,00	,00		
				,00	,00	,00	,00		
				,00	,00	,00	,00		

- (1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola. L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque; l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimali e sia inferiore a cinque.
- (2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.
- (3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.
- (4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende- speciali ed i consorzi-azienda.
- (5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi-azienda.
- (6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

Evoluzione degli organismi partecipati dall'Ente nel quinquennio:

ORGANISMO PARTECIPATO	Quota di partecipazione al 31/12/2019	Quota di partecipazione al 31/12/2020	Quota di partecipazione al 31/12/2021	Quota di partecipazione al 31/12/2022	Quota di partecipazione al 31/12/2023
ASMT	0,06	0,06	0,06	0,06	0,06
AMAG SPA	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36
SRT	0,49	0,49	0,49	0,49	0,49

Si riporta di seguito l'esito della ricognizione ordinaria delle partecipazioni, giusta delibera CC n. 22 del 23/11/2023:

Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
ASMT TORTONA SPA	02021850066	0,06	MANTENERE	Produzione di servizi di interesse Generale (Servizio di Igiene Ambientale)
AMAG SPA	01830160063	0,36	MANTENERE	Produzione di servizi di interesse Generale (<u>Servizio</u> idrico integrato) - HOLDING
SRT SPA (Società Pubblica per il recupero ed il trattamento dei rifiuti)	02021740069	0,49	MANTENERE	Produzione di servizi di interesse Generale (<u>Servizio</u> di Igiene Ambientale – <u>Trattamento rifiuti)</u>

<u>Partecipazioni indirette detenute attraverso la società "AMAG SPA"</u> <u>Tramite</u>

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE "COMUNE DI SALE"	
AMAG RETI GAS SPA	02524710064	100	1,07	
AMAG RETI IDRICHE SPA	0252530063	100	1,07	
ALEGAS SRL	01970140065	20	0,21	
AMAG MOBILITA' SPA	02509450066	15	0,16	
AMAG AMBIENTE SPA	02453870061	80	0,856	
TELENERGIA SRL	03687610042	2,70	0,029	

<u>Partecipazioni indirette detenute attraverso la società "ASMT SPA"</u> <u>Tramite</u>

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE "COMUNE DI SALE"
BANCA CENTRO PADANA – CREDITO COOPERATIVO	12514870158	0,01	0,0000099
GESTIONE ACQUA SPA	01880180060	33,11	0,0298
GESTIONE AMBIENTE SPA	01492290067	40,00	0,036
IREN LABORATORI SPA	01762460069	2,43	0,0022

Elenco partecipazioni al 31/12/2022 detenute dal Comune di Sale in soggetti di forma non societaria

		Forma	Quota di
Partecipata	Codice fiscale	giuridica	partecipazione
CSR-CONSORZIO			er .
SERVIZI RIFIUTI DEL			
NOVESE, TORTONESE,			
ACQUESE E OVADESE	00519540066	Consorzio	1,89
CONSORZIO C.I.S.A.	01741580060	Consorzio	6,64
ISRAL - Istituto per la			
storia della resistenza e			
della società			100
contemporanea.	80004420065	Consorzio	0,74

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di SALE che verrà, trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti entro i tre giorni successivi alla certificazione dell'Organo di Revisione Contabile.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

Sale, 15 Marzo 2024.



Il SINDACO Lazzarina Arzani

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente.

I dati esposti corrispondono ai dati contenuti nei documenti obbligatori già trasmessi alla BDAP oltre ai questionari compilati ai sensi dell'articolo l, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005.

Sale, 15 /03/2024

L'Organo di Revisione Contabile Dott,ssa Eligi Stefania



COMUNE DI SALE ELENCO OOPP REALIZZATE NEL PERDIODO 2019-2023 (Allegato sub lettera A alla Relazione di Fine Mandato)

					(Allegato sub lettera A alla R	elazione di Fine Mano	
Movimento	Data	Ges.	Capitolo	Importo	Creditore	Atto	Descrizione MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI - DETERMINA A CONTRARRE –
2019 - IM - 4.01.01	09/07/2019	2019	3110.00	2.892,86	STUDIO TECNICO ASS.TO A.V.I.	2018 - SLP - 17	AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 SERVIZI E INCARICHI TECNICI VARI ALLO STUDIO TECNICO ASSOCIATO
2019 - IM - 61.01	25/07/2019	2019	1172.00	1.403,00	ASE di Trovato Giuseppe	2019 - SA - 20	DISINFESTAZIONE ESTERNA DEI CAPANNONI INDUSTRIALI SITI IN VIA LUIGIA STRAMESI, OGGETTO DI SEQUESTRO GIUDIZIARIO A SEGUITO DELLA PRESENZA DI RIFIUTI SOLIDI URBANI ED ASSIMILABILI. IMPEGNO DI SPESA.
					CLIMAL IMPIANTI DI		MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI FAN COLL DEGLI SPOGLIATOI DEL CAMPO SPORTIVO COMUNALE - DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO
2019 - IM - 68.01	07/08/2019	2019	2886.00	4.941,00	ALESSANDRINI FABIO	2019 - SLP - 19	EX ART. 36 C. 2 LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALIA DITTA CLIMAL IMPIANTI FORNITURA E INSTALLAZIONE DI N. 6 GRUPPI TERMICI A CONDENZAZIONE PRESSO LA PALESTRA POLIVALENTE PER L'ALIMENTAZIONE DEI 6 AEROTERMO ESISTENTI.
2019 - IM - 73.01	06/09/2019	2019	2886.00	18.479,34	ENERGEO SRL	2019 - SLP - 22	DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36 C. 2 LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALLA DITTA ENERGEO S.R.L.
2019 - IM - 76.01	20/09/2019	2019	3503.00	1 105 60	IDEA VERDE DI PIAZZARDI TIZIANA	2010 - SI P - 23	INTERVENTO STRAORDINARIO DI ABBATTIMENTO E POTATURA DI PIANTE DEL VERDE PUBBLICO - DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36 C. 2 LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALLA DITTA IDEA VERDE DI PIAZZARDI TIZIANA.
2019 - 101 - 70.01	2009.2019	2017	3303.00	1.123,00	THE THE STREET STREET	2017 513 23	SISTEMAZIONE VIA CIRCONVALLAZIONE ESTERNA - INTERVENTO DI RIPRISTINO: APPROVAZIONE CONTABILE FINALE, LIQUIDAZIONI FINALI, RIDETERMINAZIONE
2019 - IM - 95.01	28/11/2019	2019	3110.00	447,92	UNIONE TERRE DI FIUME STUDIO TECNICO ASSOCIATO	2019 - SLP - 32	QUADRO ECONOMICO FINALE (CONSUNTIVO) ED ECONOMIE DI SPESA. SISTEMAZIONE VIA CIRCONVALLAZIONE ESTERNA - INTERVENTO DI RIPRISTINO:
2019 - IM - 96.01	28/11/2019 TOTALE AND	2019	3110.00	2.918,24 32.277,96	"A.VI" DI ING. VIRGINIA SCACHERI	2019 - SLP - 32	APPROVAZIONE CONTABILE FINALE, LIQUIDAZIONI FINALL RIDETERMINAZIONE QUADRO ECONOMICO FINALE (CONSUNTIVO) ED ECONOMIE DI SPESA.
	TOTALEAN	2019		32,271,70			INCARICO PER LA PROGETTAZIONE ESECUTIVA, DIREZIONE E CONTABILITA' LAVORI E
2020 - IM - 22.01	05/05/2020	2020	2540.01	2.664,48	DOLCINO ALBERTO	2019 - SLP - 24	COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE E DI ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEGLI INTONACI DEI SOLAI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI
							INCARICO PER LA PROGETTAZIONE ESECUTIVA, DIREZIONE E CONTABILITA' LAVORI E COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE E DI ESECUZIONE
2020 - IM - 23.01	05/05/2020	2020	2530.00	1.776,32	DOLCINO ALBERTO	2019 - SLP - 24	DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEGLI INTONACI DEI SOLAI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI
							LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEGLI INTONACI DEI SOLAI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI SEDI DELLA SCUOLA PRIMARIA E DELLA SCUOLA
2020 - IM - 24.01	05/05/2020	2020	2540.01	25.884,02	BEQUADRO SRL	2019 - SLP - 27	DELL'INFANZIA - INTERVENTO 2 - DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36 C. 2 LETT. A) D.LGS 50/2016
							LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEGLI INTONACI DEI SOLAI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI SEDI DELLA SCUOLA PRIMARIA E DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA - INTERVENTO 2 - DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO
2020 - IM - 25.01	05/05/2020	2020	2530.00	17.256,02	BEQUADRO SRL	2019 - SLP - 27	EX ART. 36 C. 2 LETT. A) D.LGS 50/2016
2020 - IM - 54.01	21/08/2020	2020	2030.00	5.300.00	RIVAROLO DOMENICO	2020 - SLP - 11	SERVIZI TECNICI PER PROGETTAZIONE, DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA PER ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE DEL MUNICIPIO LAVORI FINANZIATI CON CONTRIBUTO L.160/2019 ART. 1 COMMI 29-37 PER L'ANNO 2020 DETERMINA A CONTRARRE
							SERVIZI TECNICI PER PROGETTAZIONE, DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA PER ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE DEL MUNICIPIO
2020 - IM - 54.01.01	31/12/2020	2020	2030.00	1.189,60	RIVAROLO DOMENICO	2020 - SLP - 11	LAVORI FINANZIATI CON CONTRIBUTO L.160/2019
2020 - IM - 55.01	31/08/2020	2020	2886.00	7.856,80	ARZANI DANIELE COSTRUZIONI	2020 - SLP - 12	RIPRISTINO MANTO DI COPERTURA DELLA PALESTRA POLIVALENTE A SEGUITO DI DANNI DA EVENTI ATMOSFERICI DI STRAORDINARIA INTENSITA' OCCORSI NEI GIORNI 1,2 E 3 AGOSTO 2020. DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 –
	03/09/2020	2020			ELEVA 2000 SRL	2020 - SLP - 14	LAVORI DIABBATTIMENTO E SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE MUNICIPIC DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALL'IMPRESA ELEVA 2000 DI TORTONA (AL).
2020 - IM - 60.01	03/09/2020	2020	2030.00	32.221,91	ELEVA 2000 SKL	2020 - SLF - 14	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VARIE STRADE COMUNALI - DETERMINA
2020 - IM - 70.01	12/10/2020	2020	3110.00	74.223,48	IMMOBILIARE CARDANINI SRL	2020 - SLP - 18	A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50 2016 ALL'IMPRESA IMMOBILIARE CARDANINI SRL DI COLLI VERDI (PV).
2020 - IM - 71.01	19/10/2020	2020	2030.00	8.798,51	A.D. COSTRUZIONI DI DAVIDE ARZANI	2020 - SLP - 19	LAVORI DI ABBATTIMENTO E SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE MUNICIPIC - OPERE EDILI A COROLLARIO - DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALL'IMPRESA A.D. COSTRUZIONI DI SALE (AL).
							LAVORI DI ABBATTIMENTO E SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE MUNICIPIC - OPERE ELETTRICHE A COROLLARIO - DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) LIGS. 50 2016 ALL'IMPRESA BONONI MAURO E
2020 - IM - 75.01	30/10/2020	2020	2030.00	1.519,49	BONONI MAURO E CLAUDIO SNC	2020 - SLP - 20	CLAUDIO SNC DI SALE (AL).
2020 - IM - 78.01	10/11/2020	2020	3110.00	4.567,68	STUDIO TECNICO ASSOCIATO "A.VI" DI ING. VIRGINIA SCACHERI & C.	2019 - SLP - 25	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI - AFFIDAMENTO INCARICHI TECNICI PER PROGETTAZIONE IN UNICA FASE - DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36 C. 2 LETT. A) D.LGS. 50/2016
							LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VARIE STRADE COMUNALI – APPROVAZIONE DOCUMENTI DI CONTABILITA' FINALE, LIQUIDAZIONE A SALDO
2020 - IM - 107.01	22/12/2020	2020	3110.00	3.644,55	IMMOBILIARE CARDANINI SRL	2020 - SLP - 32	IMPRESA IMMOBILIARE CARDANINI SRL, ACCANTONAMENTO INCENTIVI E APPROVAZIONE QUADRO ECONOMICO FINALE RIDETERMINATO. CONTRIBUTO ANAC - LIQUIDAZIONE A SALDO IMPRESA IMMOBILIARE CARDANINI SRL
2020 - IM - 120.01	31/12/2020	2020	3110.00	30,00	ANAC AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE	2020 - SLP - 32	CONTRIBUTO ANAC - LIQUIDAZIONE A SALDO IMPRESA IMMOBILIARE CARDANINI SKL ACCANTONAMENTO INCENTIVI E APPROVAZIONE QUADRO ECONOMICO FINALE RIDETERMINATO.
							LAVORI DI ABBATTIMENTO E SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE MUNICIPIC - LIQUIDAZIONE A SALDO ALLI IMPRESA ELEVA 2000 DI TORTONA (AL), APPROVAZIONE
020 - IM - 129.01	31/12/2020 TOTALE ANN	2020 O 2020	2030.00	437,26 187,370,12	UNIONE TERRE DI FIUME	2021 - SLP - 6	QUADRO ECONOMICO FINALE RIDETERMINATO. PROGETTAZIONE OPERE STRUTTURALI PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO VIA ORTI
						l .	GRANDI – CONTENIMENTO E CONSOLIDAMENTO RILEVATO STRADALE - DETERMINA A
2021 - IM - 26.01	04/05/2021	2021	3111.01	3.120,00	BOTTAZZI NICOLA	2021 - SLP - 8	CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 – ALL'ING. NICOLA BOTTAZZI DI POZZOLO
		2021	3111.01	3.120,00	BOTTAZZI NICOLA	2021 - SLP - 8	CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 – ALL'ING. NICOLA BOTTAZZI DI POZZOLO AGGIORNAMENTO E REDAZIONE DI RELAZIONE GEOLOGICO-TECNICA A SUPPORTO
		2021	3111.01		BOTTAZZI NICOLA FERRETTI RICCARDO	2021 - SLP - 8 2021 - SLP - 9	CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50 2016 – ALL'ING. NICOLA BOTTAZZI DI POZZOLO
2021 - IM - 26.01	04/05/2021			1.866,60			CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 – ALL'ING. NICOLA BOTTAZZI DI POZZOLO AGGIORNAMENTO E REDAZIONE DI RELAZIONE GEOLOGICO-TECNICA A SUPPORTO DELLA PROGETTAZIONE DI OPERE STRUTTURALI PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO VIA ORTI GRANDI - CONTENIMENTO E CONSOLIDAMENTO RILEVATO STRADALE -

Movimente	Data	Cor	Canitelo	Imnost	Creditore	Atto	Descrizione
Movimento	Data		Capitolo				NUOVO ALLACCIO DI ENERGIA ELETTRICA PER NUOVA POSTAZIONE DELL'IMPIANTO DI
2021 - IM - 76.01	05/10/2021	2021	2301.00	408,98	NOVA AEG SPA	2021 - SPL - 4	PORNITURA DI CANESTRI DA BASKET E PROTEZIONI PRESSO LA PALESTRA COMUNALE DI SALE – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36 COMMA 2.1 LETTERA AL DEL DICE SO 2016 ALL DITTA GLOBAL SAETY CON SEDE PROMINA 2.1
2021 - IM - 77.01	06/10/2021	2021	2886.03	7.991,00	GLOBAL SAFETY srl	2021 - SLP - 20	LETTERA A) DEL D.LGS 50 2016 ALLA DITTA GLOBAL SAFETY CON SEDE IN NOVI LIGURE (AL).
2021 - IM - 85.01	25/10/2021	2021	2886.00	915,00	GLG DI MARCO GRASSANO	2021 - SLP - 23	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO SPORTIVO COMUNALE, SOSTITUZIONE ELETTROPOMPA CENTRIFUGA – DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36 COMMA 2, LETTERA A) DEL D.LGS 50/2016 ALLA DITTA GLG DI MARCO GRASSANO DI SALE (AL).
2021 - IM - 86.01	25/10/2023	200	2004.05		RONONI MALIPO FOLUMBIA	2021 SIR 21	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO SPORTIVO COMUNALE, INSTALLAZIONE INTERRUTTORE SALVAMOTORE E PROTEZIONE DIFFERENZIALE – DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36 COMMA 2, LETTERA A) DEL D.LGS 50/2016 ALLA DITTA BONONI MAURO E CLAUDIO
2021 - IM - 86.01	25/10/2021	2021	2886.00	530,70	BONONI MAURO E CLAUDIO SNC	2021 - SLP - 24	INCARICO PER REDAZIONE DI PERIZIA STATICA SU IMMOBILE PERICOLANTE SITO IN
2021 - IM - 93.01	12/11/2021	2021	1050.00	520,00	TASSINARIO ALESSANDRA	2021 - SUE - 24	VIA ROMA – DETERNINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36 COMMA 2, LETTERA A) DEL D.LGS 50 2016 ALL'ING. TASSINARIO ALESSANDRA CON STUDIO AD ALLUVIONI PIOVERA (AL) AFFIDAMENTO DIRETTO PER L'ACQUISTO DI N. 3 DEFIBRILLATORI DA POSIZIONARE NEL
2021 - IM - 100.01	25/11/2021	2021	1460.00	4.922,87	BIANCHI FABIO	2021 - SDS - 47	TERRITORIO DEL COMUNE DI SALE.
2021 - IM - 109.01	17/12/2021	2021	1050.00	9.097,00	ARZANI DANIELE COSTRUZIONI EDILI	2021 - SUE - 28	PRIMI INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA IMMOBILE PERICOLANTE SITO IN VIA ROMA – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36 COMMA 2, LETTERA A) DEL D.LGS 50/2016 ALLA DITTA ARZANI DANIELE COSTRUZIONI EDILI CON SEDE A SALE (AL)
107.01	-2061	20161		2.037,00		202.20	LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DI UN PILASTRO DEI LOCULI, PRESSO IL LOTTO II DEL
2021 - IM - 110.01	23/12/2021	2021	3778.00	5.612,00	ARZANI DANIELE COSTRUZIONI EDILI	2021 - SLP - 29	CIMITERO DI SALE – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART.36 C.2 LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALLA DITTA ARZANI DANIELE COSTRUZIONI EDILI DI SALE (AL)
2021 - IM - 113.01	27/12/2021	2021	2540.00	1.959,32	ENERGEO SRL	2021 - SLP - 32	INTERVENTO URGENTE DI RIPARAZIONE PER ROTTURA TUBAZIONE IMPIANTO DI RISCALDAMENTO PRESSO LA SCUOLA SECONDARIA DI SALE, OPERE IMPIANTISTICHE – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART.36 C.2 LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALLA DITTA ENERGEO DI TORTONA
2021 - IM - 116.01	27/12/2021	2021	2540.00	3.538,00	ARZANI DANIELE COSTRUZIONI EDILI	2021 - SLP - 33	INTERVENTO URGENTE DI RIPARAZIONE PER ROTTURA TUBAZIONE IMPIANTO DI RISCALDAMENTO PRESSO LA SCUOLA SECONDARIA DI SALE, OPERE EDILIZIE – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART.36 C.2 LETT. A) D.LGS. 50:2016 ALLA DITTA ARZANI DANIELE COSTRUZIONI
							SOMME DA RESTITUIRE - (CONTRIBUTI PROGETTAZIONE SOMME EROGATE E NON
2021 - IM - 122.01	TOTALE ANN	2021 NO 2021	2042.00	5.300,00 82.257,76	TESORERIA PROV. STATO	2021 - CC - 27	UTILIZZATE)
2022 - IM - 30.01.01	21/06/2022	2022	3111.00	109.145,97	BOGGERI S.P.A.	2022 - SLP - 12	OPERE STRUTTURALI PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO VIA ORTI GRANDI - CONTENIMENTO E CONSOLIDAMENTO RILEVATO STRADALE - DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36. C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 E.S.M.I ALL'IMPRESA BOGGERI SPA DI CABELLA LIGURE
2022 - IM - 30.01.02	23/06/2022	2022	3111.00	10.316,80	BOTTAZZI NICOLA	2022 - SLP - 15	SERVIZI TECNICI PER OPERE STRUTTURALI PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO VIA ORTI GRANDI – CONTENIMENTO E CONSOLIDAMENTO RILEVATO - DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 – ALL'ING. NICOLA BOTTAZZI DI POZZOLO
2022 - IM - 30.01.05	22/09/2022	2022	3111.00	256 20	SIMETER DI SIMEON GIANLUIGI & C. S.N.C.	2022 - SLP - 30	CONSOLIDAMENTO STRADALE VIA ORTI GRANDI, PREPARAZIONE VIABILITA' ALTERNATIVA – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART.36 C.2 LETT. A) D.LGS. 50:2016 ALLA DITTA SIMETER DI SIMEON GIANLUIGI & C. S.N.C. DI SALE (AL)
							PROGETTAZIONE DEFINITIVA ESECUTIVA PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA MEDIA R. SINEO - DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50:2016 – ALL'ING. DOMENICO RIVAROLO DI TORTONA
2022 - IM - 36.01	10/05/2022	2022	2543.00	3.244,80	RIVAROLO DOMENICO	2021 - SLP - 13	(AL). PROGETTAZIONE DEFINITIVA ESECUTIVA PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PALESTRA SCOLASTICA POLIVALENTE - DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 - ALL'ING. DOMENICO RIVAROLO DI
2022 - IM - 37.01	10/05/2022	2022	2888.00	3.244,80	RIVAROLO DOMENICO	2021 - SLP - 14	TORTONA (AL). PROGETTAZIONE DEFINITIVA ESECUTIVA PER MESSA IN SICUREZZA STRADE COMUNALI MEDIANTE INTERVENTI PUNTUALI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA -
2022 - IM - 38.01	10/05/2022	2022	3110.10	1.370,30	STUDIO TECNICO ASS.TO A.V.I.	2021 - SLP - 15	DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 – ALLO STUDIO TECNICO ASSOCIATO
2022 - IM - 39.01	10/05/2022	2022	3503.00	1.560,00	GRATTAROLA FABIO	2021 - SLP - 16	MESSA IN SICUREZZA VARIE ALBERATE COMUNALI - AFFIDAMENTO CONSULENZA TECNICA E FORESTALE. DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D. LGS. 50 2016 AL DOTT. AGRONOMO FABIO GRATTAROLA DI ALESSANDRIA.
2022 - IM - 40.01	10/05/2022	2022	3503.00		KEPOS SOCIETA' COOP. SOCIALE	2021 - SLP - 17	MESSA IN SICUREZZA VARIE ALBERATE COMUNALI - AFFIDAMENTO LAVORI. DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D. LGS. 50/2016 ALLA SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE KEPOS O.N.L.U.S. DI ALLUVIONI PIOVERA (AL).
2022 - IM - 41.01	10/05/2022	2022	3110.00		STUDIO TECNICO ASSOCIATO "A.VI" DI ING. VIRGINIA SCACHERI	2021 - SLP - 18	MESSA IN SICUREZZA TRATTI DI STRADE EXTRAURBANE AMMALORATE DA TRAFFICO AGRICOLO PESANTE - AFFIDAMENTO DIREZIONE E CONTABILITA' LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE. DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A)
2022 - IM - 42 0	10/05/2022	2022	3110.00	10.7	EDII Et von ont	2021 67 5 1-	MESSA IN SICUREZZA TRATTI DI STRADE EXTRAURBANE AMMALORATE DA TRAFFICO AGRICOLO PESANTE - AFFIDAMENTO LAVORI. DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D. LGS. 50/2016 ALLA DITTA EDIL EL AST RSIL DI TORTONA (A1).
2022 - IM - 42.01	10/05/2022	2022	3110.00	18.459,64	EDILFLASH SRL	2021 - SLP - 19	EDILFLASH SRL DI TORTONA (AL)
2022 - IM - 45.01	10/05/2022	2022	2040.00	33.664,62	KIMONO PORTE SRL	2021 - SLP - 31	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SERRAMENTI SEDE COMUNALE E PALESTRA POLIVALENTE - DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 – ALLA DITTA KIMONO PORTE SRL DI ALESSANDRIA.
2022 - IM - 46.01	12/05/2022	2022	1172.00	1.259.00	PILOTTI NOTAIO OTTAVIO	2022 - SUE - 7	CONFERIMENTO INCARICO SPECIALISTICO PER ESECUZIONE DI ORDINANZA IN MAETRIA AMBIENTALE - STESURA ATTI PER CONSERVATORIA REGISTRI IMMOBILIARI SUCCESSIVI A DECRETO DI SEQUESTRO EX ART 669 SEXIES COMMA 2 E 671 CPC
	23/05/2022	2022	2040.00		KIMONO PORTE SRL		MANUTENZIONE STRAORDINARIA SERRAMENTI SEDE COMUNALE E PALESTRA POLIVALENTE - INTEGRAZIONE IMPEGNO DI SPESA DELL'AFFIDAMENTO ALLA DITTA KIMONO PORTE SRL DI ALESSANDRIA DEL CONTRATTO DI CUI ALLA PRECEDENTE DETERMINAZIONE N° 31SLP 2021.
	08/06/2022	2022	2040.00		Yellow Hub srl	2022 - SLP - 7 2022 - SUE - 11	DETERMINAZIONE N° 3 ISLP 2021. AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI ART. I COMMA 2 LETT. A) L. 120 2020 E SMI SERVIZIO DI TRADUZIONE ASSEVERATA ORDINANZA SINDACALE 5 2022
							INCARICO PER RIMOZIONE E CONFERIMENTO A IMPIANTO AUTORIZZATO DI MATERIALE CONTENENTE AMIANTO DISTACCATOSI A SEGUITO DI EVENTO ATMOSFERICO DALLE COPERTURE DEI CAPANNONI DI VIA STRAMESI - DETERMINA A
2022 - IM - 82.01	19/08/2022	2022	1172.00		ECOGESTIONI SRL	2022 - SUE - 17	CONTRARRE- AFFIDAMENTO DIRETTO LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMPIANTO TERMICO SPOGLIATOI CENTRO SPORTIVO DI SALE – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX
2022 - IM - 87.01	13/09/2022	2022	2886.00		CLIMAL IMPIANTI DI ALESSANDRINI FABIO	2022 - SLP - 28	ART 36 C 2 LETT. A) D.LGS. 50 2016 ALLA DITTA CLIMAL IMPIANTI DI ALESSANDRINI FABIO DI SALE (AL) LAVORI DI MANITENZIONE STRAORDINARIA PER SOSTITUZIONE DI N 3 RADIATORI
:022 - IM - 91.01	23/09/2022	2022	2060.01	4.404,20	GLG DI MARCO GRASSANO	2022 - SLP - 32	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER SOSTITUZIONE DI N.3 RADIATORI PRESSO IL MAGAZZINO COMUNALE DI SALE – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART.36 C.2 LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALLA DITTA GLG DI MARCO GRASSANO DI SALE (AL)

Movimento	Data	Ges	Capitolo	Importe	Creditore	Atto	Descrizione
	Data	000	Сиркою	Importe			
1							AFFIDAMENTO DIRETTO SERVIZIO DI NOLO A CALDO PIATTAFORMA AEREA PER SOPTRALLUOGO FINALIZZATO ALLA VERIFICA DELLE CONDIZIONI DI SICUREZZA DEL
2022 114 02 01	02/10/2022	2022	1172.00	427.00	Vavalà cri	2022 - SUE - 19	SITO ED ALLA VALUTAZIONE DELLO SCENARIO COLLEGABILE AL RISCHIO "AMIANTO" SITO EX TOMMASI IN COMUNE DI SALE
2022 - IM - 93.01 2022 - IM - 104.01	03/10/2022 24/11/2022	2022	1172.00 2301.00		Vavalà srl ENEL SOLE S.R.L.	2022 - SPL - 6	ALLACCIO NUOVE POSTAZIONI DI VIDEOSORVEGLIANZA
							INTERVENTO DI INTEGRAZIONE DELLE PRESE A SERVIZIO DELLE AULE DELLA SCUOLA
							ELEMENTARE DEL COMUNE DI SALE – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART.36 C.2 LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALLA DITTA BONONI MAURO & CLAUDIO
2022 - IM - 114.01	27/12/2022	2022	2532.00	481,90	BONONI MAURO E CLAUDIO SNC	2022 - SLP - 45	ELETTROTECNICA ED INFORMATICA S.
							LAVORI DI SCAVO PER INDIVIDUAZIONE DI GUASTI ALL'IMPIANTO TERMICO A SERVIZIO DEI FABBRICATI SCOLASTICI DEL COMUNE DI SALE – DETERMINA A
2022 - IM - 115,01	27/12/2022	2022	2532.00	002.80	ARZANI DANIELE COSTRUZIONI EDILI	2022 - SLP - 46	CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART.36 C.2 LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALLA DITTA ARZANI DANIELE COSTRUZIONI EDILI
2022 - IM - 113.01	21/12/2022	2022	2332.00	902,80	LDICI	2022 - 321 - 40	
							INTERVENTI DI RIPARAZIONE A SEGUITO DI GUASTI ALL'IMPIANTO TERMICO A SERVIZIO DEI FABBRICATI SCOLASTICI DEL COMUNE DI SALE – DETERMINA A
2022 - IM - 116.01	27/12/2022	2022	2532.00	2 220 40	ENERGEO SRL	2022 - SLP - 47	CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART.36 C.2 LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALLA DITTA ENERGEO SRL DI TORTONA (AL)
2022 - INI - 110.01	27/12/2022	2022	2332.00	2.220,40	ENERGEO SICE	2022 321 17	
							LAVORI DI SISTEMAZIONE DELLA COPERTURA PIANA DELLA PALESTRA COMUNALE DI
2022 - IM - 117.01	27/12/2022	2022	2886.00	1.732.40	A.D. COSTRUZIONI DI ARZANI DAVIDE	2022 - SLP - 48	SALE – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART.36 C.2 LETT. A) D.LGS. 50:2016 ALLA DITTA A.D. COSTRUZIONI DI DAVIDE ARZANI DI SALE (AL)
							PROGETTAZIONE E DIMENSIONAMENTO QUADRO ELETTRICO A SERVIZIO DELLE SCUOLE ELEMENTARI DEL COMUNE DI SALE – DETERMINA A CONTRARRE –
					D. L.V.DV. V. L.D.CO. C.FO.V. L.D.V.	2000 017 40	AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART.36 C.2 LETT. A) D.LGS. 50/2016 ALLO STUDIO TECNICO
2022 - IM - 119.01	28/12/2022 TOTALE ANI	2022 NO 2022	2532.00	1.152,90 241.001,96	RANDI MARCO GIOVANNI	2022 - SLP - 49	PERITO INDUSTRIALE MARCO GIOVANNI RANDI DI ALESSANDRIA
							OPERE STRUTTURALI PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO VIA ORTI GRANDI -
							CONTENIMENTO E CONSOLIDAMENTO RILEVATO STRADALE - DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 E S.M.I.
2023 - IM - 16.01	23/03/2023	2023	3111.00	3.750,34	BOGGERI S.P.A.	2022 - SLP - 12	– ALL'IMPRESA BOGGERI SPA DI CABELLA LIGURE
							SERVIZI TECNICI PER OPERE STRUTTURALI PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO VIA ORTI GRANDI – CONTENIMENTO E CONSOLIDAMENTO RILEVATO - DETERMINA A
							CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 -
2023 - IM - 17.01	23/03/2023	2023	3111.00	543,36	GR PROGETTI STUDIO ASSOCIATO	2022 - SLP - 15	ALL'ING. NICOLA BOTTAZZI DI POZZOLO
							SERVIZI TECNICI PER OPERE STRUTTURALI PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO VIA ORTI
							GRANDI – CONTENIMENTO E CONSOLIDAMENTO RILEVATO - DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 –
2023 - IM - 18.01	23/03/2023	2023	3111.00	4.076,74	COLOMBO ING. MARCO	2022 - SLP - 16	ALL'ING. MARCO COLOMBO DI NOVI LIGURE
2023 - IM - 19.01	23/03/2023	2023	3111.00	550,00	Galasco Maran Cosmin Calin	2022 - SLP - 29	CONSOLIDAMENTO STRADALE VIA ORTI GRANDI – ACCORDO BONARIO PER UTILIZZO TERRENO A FINI CANTIERISTICI: IMPEGNO DI SPESA
					CHAPTER DIGINATION CHANTING A		MANUTENZIONE STRAORDINARIA MARCIAPIEDI VIA ROMA E NTERSEZIONI -
2023 - IM - 20.01	23/03/2023	2023	3113.00	9.999,12	SIMETER DI SIMEON GIANLUIGI & C. S.N.C.	2022 - SLP - 22	DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 – ALLA DITTA SIMETER DI SALE (AL).
							ANNUAL TRANSPORTED AND AN AND PROPERTY AND PARTY OF A SECOND AS A MEDIA
							SERVIZI TECNICI PER LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA MEDIA RICCARDO SINEO - DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C.
2023 - IM - 21.01	23/03/2023	2023	2542.00	2.212,85	RIVAROLO DOMENICO	2022 - SLP - 24	2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 – ALL'INGEGNER DOMENICO RIVAROLO DI TORTONA (AL)
							EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA MEDIA RICCARDO SINEO - DETERMINA A
2023 - IM - 22.01	23/03/2023	2023	2542.00	20.842.75	EOS IMPIANTI SNC	2022 - SLP - 25	CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 – ALL'IMPRESA EOS IMPIANTI SNC DI VIGNOLE BORBERA (AL).
2023 - IM - 23.01	23/03/2023	2023	2542.00	383,88	UNIONE TERRE DI FIUME	2022 - GC - 34	INCENTIVI PROGETTAZIONE
2023 - IM - 24.01	23/03/2023	2023	2542.00	258,08	COMUNE DI SALE	2022 - GC - 34	AFFIDAMENTI DIRETTI
							SERVIZI TECNICI PER LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PALESTRA SCOLASTICA POLIVALENTE - DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX
2023 - IM - 25.01	23/03/2023	2023	2887.00	2 212 85	RIVAROLO DOMENICO	2022 - SLP - 26	ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 – ALL'INGEGNER DOMENICO RIVAROLO DI TORTONA (AL)
							EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PALESTRA SCOLASTICA POLIVALENTE - DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.LGS. 50/2016 -
2023 - IM - 26.01	23/03/2023	2023 2023	2887.00 2887.00		EOS IMPIANTI SNC UNIONE TERRE DI FIUME	2022 - SLP - 27 2022 - GC - 35	ALL'IMPRESA EOS IMPIANTI SNC DI VIGNOLE BORBERA (AL). INCENTIVI PROGETTAZIONE
2023 - IM - 27.01 2023 - IM - 28.01	23/03/2023	2023	2887.00		COMUNE DI SALE	2022 - GC - 35	AFFIDAMENTI DIRETTI
						210 Elfor	OPERE STRUTTURALI PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO VIA ORTI GRANDI -
2023 - IM - 31.01	23/03/2023	2023	3111.00	4 445 43	CREDITORI DIVERSI	2021 - GC - 50	CONTENIMENTO E CONSOLIDAMENTO RILEVATO STRADALE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO.
2023 - IWI - 31.01	23/03/2023	2023	3111.00	4.445,45	CREDITORI DIVERSI	2021 - GC - 30	TROUBTO ESSECTIVO.
					\		OPERE STRUTTURALI PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO VIA ORTI GRANDI – CONTENIMENTO E CONSOLIDAMENTO RILEVATO STRADALE – APPROVAZIONE DI
2023 - IM - 32.01	23/03/2023	2023	3111.00	2.647,08	BOGGERI S.P.A.	2022 - SLP - 38	VARIANTE IN CORSO D'OPERA NON SOSTANZIALE E RELATIVA PERIZIA.
							OPERE STRUTTURALI PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO VIA ORTI GRANDI –
							CONTENIMENTO E CONSOLIDAMENTO RILEVATO STRADALE - APPROVAZIONE DI
2023 - IM - 33.01	23/03/2023	2023	3111.00	1.577,98	GR PROGETTI STUDIO ASSOCIATO	2022 - SLP - 38	VARIANTE IN CORSO D'OPERA NON SOSTANZIALE E RELATIVA PERIZIA.
							OPERE STRUTTURALI PER MESSA IN SICUREZZA TRATTO VIA ORTI GRANDI –
							CONTENIMENTO E CONSOLIDAMENTO RILEVATO STRADALE – PROVE ECOMETRICHE DI AMMETTENZA MECCANICA SU PALI DI FONDAZIONE IN CONGLOMERATO CEMENTIZIO
2023 - IM - 34.01	23/03/2023	2023	3111.00		TECNESCONSULT SRL	2022 - SLP - 39	ARMATO. DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO AMPLIAMENTO IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA COMUNALE
2023 - IM - 35.01	23/03/2023	2023	2301.00	42.008,50	ENET SOLUTIONS SRL	2022 - SPL - 5	AFFIDAMENTO DI PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO SICUREZZA LAVORI PER
2023 - IM - 36.01	23/03/2023	2023	2301.00	2 425 77	GR PROGETTI STUDIO ASSOCIATO	2022 SBI 7	L'INSTALLAZIONE DI N. 2 PALI PER L'INTEGRAZIONE DELL'IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA
2023 - IM - 30.01	23/03/2023	2023	4301.00	3.425,76	GW I WOORT IT STUDIO ASSOCIATO	2022 - 3PL - /	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MARCIAPIEDI VIA ROMA E INTERSEZIONI 2023 -
2023 - IM - 65.01	12/07/2023	2023	3113.00	4.999,56	SIMETER DI SIMEON GIANLUIGI &	2023 - SLP - 14	DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 50, C. I, LETT. B) D.LGS. 36:2023 – ALLA DITTA SIMETER DI SALE (AL).
2023 - IW - 03.01	12:07:2023	2023	3113.00	4.999,30	C. 5.IV.C.	2023 - 3LF - 14	INCARICO PROFESSIONALE FINALIZZATO ALL'AGGIORNAMENTO DEL PIANO
2023 - IM - 75.01	20/07/2023	2023	1172.00	2 440 00	COPERNICO MILANO SRL	2023 - SUE - 12	OPERATIVO DI CARATTERIZZAZIONE, GESTIONE E RIMOZIONE DEI RIFIUTI PRESENTI NEL SITO DI VIA STRAMESI AI SENSI DEL D.LGS 152/06, PARTE IV
-063 - HVI - 13.UI	20/01/2023	2023	1172.00	2.440,00	CO. DIVINCO WILLANO SIL	2023 - 3UE - 1Z	LAVORI DI SISTEMAZIONE DEGLI SCARICHI DEI BAGNI SITUATI AL PRIMO PIANO DELLA
					A D Z A NI D A NIEL E COSTDUZIONI		SCUOLA PRIMARIA "CARLO GIACOMINI" – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 50, C. I, LETT. B) D.LGS. 36.2023 – ALLA DITTA ARZANI DANIELE
2023 - IM - 81.01	16/08/2023	2023	2540.00	6.466,00	ARZANI DANIELE COSTRUZIONI EDILI	2023 - SLP - 15	COSTRUZIONI EDILI DI SALE
							LAVORI PER SOSTITUZIONE E INSTALLAZIONE DI NUOVO QUADRO ELETTRICO
							GENERALE BASSA TENSIONE EDIFICIO SCOLASTICO "CARLO GIACOMINI" – DETERMINA
2023 - IM - 82.01	16/08/2023	2023	2540.00	4.139.28	BONONI MAURO E CLAUDIO SNC	2023 - SLP - 16	A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 50, C. 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 – ALLA DITTA BONONI MAURO E CLAUDIO
00.01				137,20			LAVORI DI RIFACIMENTO DELLA PAVIMENTAZIONE DI UN LOCALE DELLA SCUOLA
					STYLE CERAMICHE DI TIRA		MATERNA DI SALE – DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 50, C. 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 – ALLA DITTA STYLECERAMICHE DI TIRA MASSIMO DI SALE
2023 - IM - 83.01	17/08/2023	2023	2540.00		MASSIMO	2023 - SLP - 17	(AL).
		1					MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO ELETTRICO SPOGLIATOI CAMPO
2022 IN 00 01	21/10/2022	2022	2006.00	1000	BONONI MALIBO E OL AUDIO CAO	2022 CLD 25	SPORTIVO - DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 50, C. 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 – ALLA DITTA BONONI MAURO E CLAUDIO DI SALE.
2023 - IM - 98.01	31/10/2023	2023	2886.00	1.067,50	BONONI MAURO E CLAUDIO SNC	2023 - SLP - 25	BANDO CONTRIBUTI PROTEZIONE CIVILE D.G.R. N. 6-621 DEL 03.12.2019 - DETERMINA A
2023 - IM - 101.01	21/11/2023	2023	1101.00		BURATTI VITTORINO MACCHINE AGRICOLE	2023 - SPC - 2	CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 50, C. 1, LETT. B) D.LGS. 36:2023 ALLA DITTA VOLPI S.R.L. PER ACQUISTO ATTREZZATURA
		4043	1101.00	5.500,001	NONCOLD	14443 - STC - L	DITTO TO LITTLE TO A COUNTY AT INDUCATIONA

Movimento	Data		Capitolo		Creditore	Atto	Descrizione
	TOTALE AND	NO 2023		152,956,84		1	
2024 - IM - 6.01	29/01/2024	2024	2226.03	5.856,00	ePublic srl	2023 - SPE - 10	BANDO PNRR - MISURA MICI - PADIGITALE2026 - ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - SITO ISTITUZIONALE - DETERMINAZIONE A CONTRARRE E CONTESTUALE AFFIDAMENTO E IMPEGNO DI SPESA
2024 - IM - 7.01	29/01/2024	2024	2226.03	8.784,00	GOLEM NET SRL	2023 - SPE - 11	BANDO PNRA - MISURA MICI - PADIGITALE2026 - ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - CITTADINO ATTIVO - DETERMINAZIONE A CONTRARRE E CONTESTUALE AFFIDAMENTO E IMPEGNO DI SPESA
2024 - IM - 8.01	29/01/2024	2024	2226.03	65.282,00	CREDITORI DIVERSI	2023 - SPE - 19	PNRR - ECONOMIE BANDO SITO E SERVIZI
024 - IM - 9.01	29/01/2024	2024	2226.00	4 880 00	e-FIL srl	2023 - SPE - 13	BANDO PNRR - MISURA MICI - PADIGITALE2026 - ESTENSIONE UTILIZZO PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITA' DIGITALE SPID-CIE - DETERMINAZIONE A CONTRARRE E CONTESTUALE AFFIDAMENTO E IMPEGNO DI SPESA
2024 - IM - 10.01	29/01/2024	2024	2226.00		CREDITORI DIVERSI	2022 - SPE - 17	PNRR - ECONOMIA BANDO SPID CIE
024 - IM - 11.01	29/01/2024	2024	2226.04		e-FIL srl		BANDO PNRR - MISURA MICI - PADIGITALE 2026 - ADOZIONE PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI - DETERMINAZIONE A CONTRARRE E CONTESTUALE AFFIDAMENTO E IMPEGNO DI SPESA
2024 - IM - 12.01	29/01/2024	2024	2226.04		CREDITORI DIVERSI	2023 - SPE - 9 2023 - SPE - 19	PNRR - ECONOMIE BANDO PIATTAFORMA NOTIFICHE PND
024 - IM - 13.01	29/01/2024	2024	2226.02		e-FIL srl	2023 - SPE - 6	BANDO PNRR - MISURA MICI - PADIGITALE2026 - ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI - DETERMINAZIONE A CONTRARRE E CONTESTUALE AFFIDAMENTO E IMPEGNO DI SPESA
1024 - IM - 14.01	29/01/2024	2024	2226.02		CREDITORI DIVERSI	2022 - SPE - 17	PNRR - ECONOMIE BANDO PAGOPA
:024 - IM - 15.01	29/01/2024	2024	2226.01		e-FIL srl	2023 - SPE - 3	BANDO PNRR - MISURA MICI - PADIGITALE2026 - ADOZIONE APP IO - DETERMINAZIONI A CONTRARRE E CONTESTUALE AFFIDAMENTO E IMPEGNO DI SPESA
2024 - IM - 16.01	29/01/2024	2024	2226.01		CREDITORI DIVERSI	2022 - SPE - 17	PNRR - ECONOMIE BANDO APP IO
2024 - IM - 17.01	29/01/2024	2024	1020.00		ENEL SOLE SRL	2023 - CC - 6	STUDIO FATTIBILITA' ENEL SOLE PER ACQUISIZIONE IMPIANTI
2024 - IM - 18.01	29/01/2024	2024	2055.00	48.775,60	NUOVA VALENZANA SERRAMENTI SNC	2023 - SLP - 18	MESSA IN SICUREZZA E MIGLIORAMENTO ENERGETICO MEDIANTE SOSTITUZIONE VETUSTI SERRAMENTI CON NUOVI SERRAMENTI A NORMA. DETERMINA A CONTRARRI – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 50, C. 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 ALLA DITTA NUOVA VALENZANA SERRAMENTI S.N.C. DI CA
.024 - IM - 19.01	29/01/2024	2024	2055.00	1.224,40	CREDITORI DIVERSI	2023 - SLP - 18	MESSA IN SICUREZZA E MIGLIORAMENTO ENERGETICO MEDIANTE SOSTITUZIONE VETUSTI SERRAMENTI CON NUOVI SERRAMENTI A NORMA. DETERMINA A CONTRARRI – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 50, C. 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 ALLA DITTA NUOVA VALENZANA SERRAMENTI S.N.C. DI CA
2024 - IM - 20.01	29/01/2024	2024	2301.00	16.301,03	ENET SOLUTIONS SRL	2023 - SPL - 11	REALIZZAZIONE NUOVI SITI PER AMPLIAMENTO DELL'IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA COMUNALE.
2024 - IM - 21.01	29/01/2024	2024	2541.00	80.832,08	DOLCINO ALBERTO	2020 - SLP - 27	AFFIDAMENTO SERVIZI DI INGEGNERIA DETERMINA A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 1, C. 2, LETT. A) D.L. 76 2020 CONVERTITO IN L. 120 2020 ALLO STUDIO AD INGEGNERIA – PROFESSIONE ORGANIZZATA - DELL'ING. ALBERTO DOLCINO DI CASTELLETTO D'ORBA (AL).
1024 - IM - 22.01	29/01/2024	2024	2541.00	3 111 00	BASSO ANDREA SILVIO	2020 - SLP - 28	AFFIDAMENTO SERVIZI DI GEOLOGIA - DETERMINA A CONTRARRE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 1 C.2, LETT. A) D.L. 76/2020 CONVERTITO IN L. 120/2020 AL GEOLOGO ANDREA SILVIO BASSO DI OVADA (AL)
:024 - IM - 23.01 :024 - IM - 24.01	29/01/2024 29/01/2024	2024 2024	3110.03 3110.03		MANZOLATI ARTURO CREDITORI DIVERSI	2023 - SLP - 12 2023 - GC - 25	SERVIZI TECNICI DI PROGETTAZIONE, CONDOTTA LAVORI E COORDINAMENTI SICUREZZA PER OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE 2023 - DETERMIN. A CONTRARRE – AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 36, C. 2, LETT. A) D.I.GS. 50 2016 – ALLO STUDIO TECNICO GEOM. ARTURO MANZOLATI APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO STRADE
024 - IM - 24.01.01	29/01/2024	2024	3110.03	250,00	ANAC AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE	2024 - SLP - 3	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE – ASFALTI – QUADRO ECONOMICO € 311.396,00 - DETERMINA DECISIONE A CONTRARRE - PROCEDURA NEGOZIATA SOTTO SOGLIA SENZA BANDO E IMPEGNO DI SPESA CONTRIBUTO A FAVORE DELL'ANAC.
024 - IM - 24.01.02	07/03/2024	2024	3110.03	188.528,31	C.E.S.I.A.F. SRL	2024 - SLP - 7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE – ASFALTI – QUADRO ECONOMICO € 311.396,00 - PROCEDURA NEGOZIATA SOTTO SOGLIA SENZA BANDO – DETERMINA AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA E IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELL'IMPRESA C.E.S.I.A.F. SRL DI TORTONA (AL).
							MESSA IN SICUREZZA STRADE - FINANZIATE DA CP- 782 ENTRATA - OPERA A VALERE
)24 - IM - 25.01	29/01/2024	2024	3110.00	135.000,00	CREDITORI DIVERSI	2023 - CC - 6	SU FONDI PNRR (QUOTA 20%) MESSA IN SICUREZZA STRADE - FINANZIATE DA CP- 782 ENTRATA - OPERA A VALERE
	29/01/2024 OTALE AL 15/	2024	3110.00	515.000,00 1.271.804,11	CREDITORI DIVERSI	2023 - CC - 6	SU FONDI PNRR (QUOTA80%) IL SINDACO
TOTALE OPERE I	REALIZZATE I RIFERIMEN		QUENNIO DI	1.967.668,75	UNE DI	0	Lazzarina Arzani
) le	sseine Olden